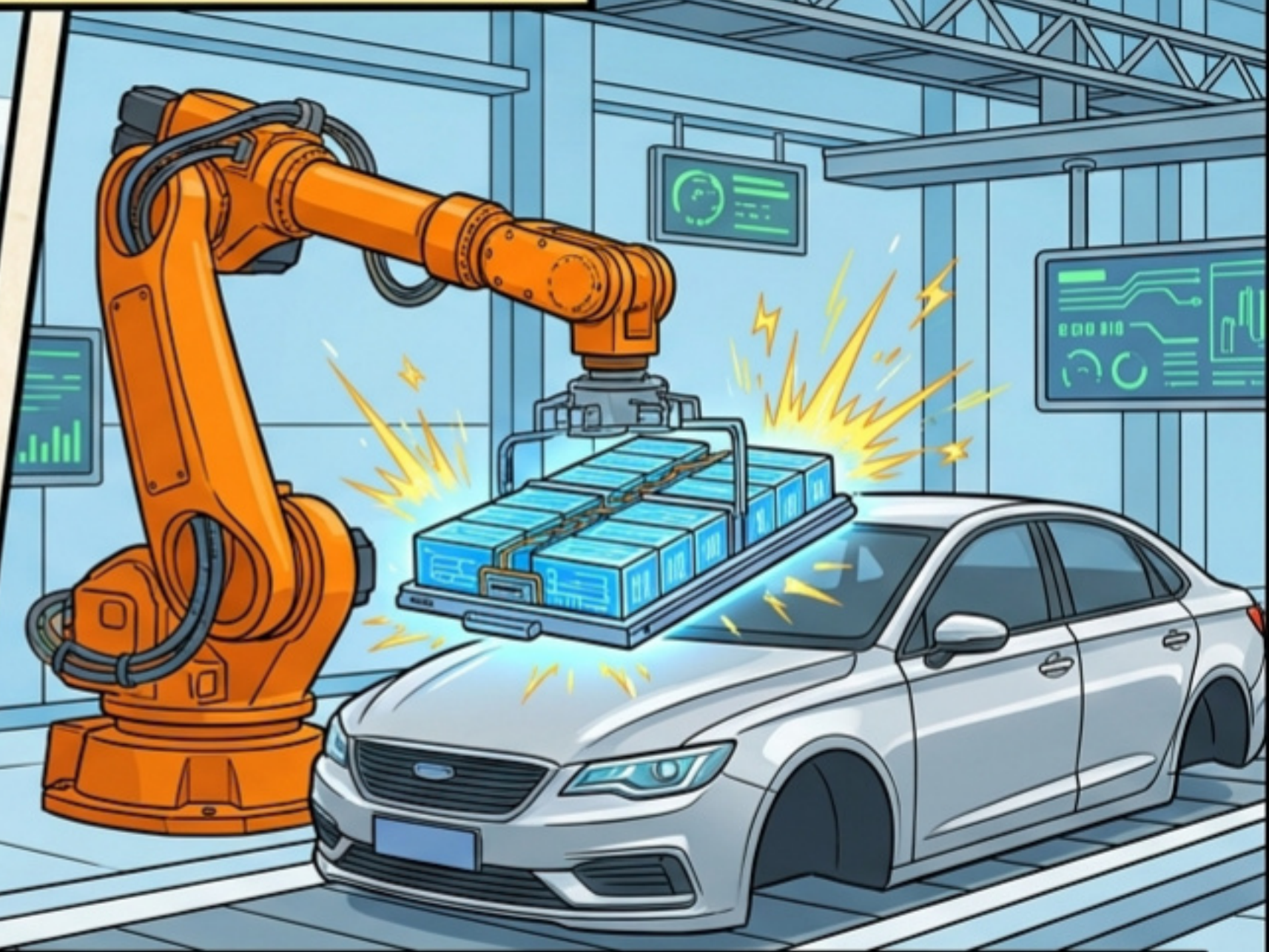


徽商往事：从前世不修到最牛风投



本集聚焦：跨越500年的时空狂飙——明清徽商的特权盐业帝国，与现代合肥/芜湖惊心动魄的产业豪赌。寻找“敢于拼搏、政企协同”的恒久商业基因。

古徽州地貌被称为“七山一水一分田，
还剩一分是庄园”。极度缺乏耕地，
逼迫着这里的年轻人在十三四岁时，
就必须背井离乡，外出谋生。

歙县

休宁

婺源

祁门

黟县

绩溪



前世不修，生在徽州，
十三四岁，往外一丢！

1492年（明弘治五年），户部尚书叶淇推行“开中折色法”。

1492 BEFORE



1492 AFTER



规则彻底改变：商人无需再往边境运粮，直接交银子就能换取专卖凭证“盐引”。毗邻两淮盐场且拥有宗族集资优势的徽商，凭借真金白银迅速拿下了垄断权。

朝廷将“盐引”视为提款机，疯狂超发敛财。拿钱换纸容易，拿纸兑盐极难，盐政体系信用彻底破产。



截至1617年，两淮地区已积压了近200万引无法兑现的旧账。无数商人等了一辈子，死后只能让儿子拿着旧引继续排队。

1617年，袁世振推行“纲盐法”，完成了一次古代版的“债务重组与牌照固化”。

步骤1：登记造册。将旧引均分为10组（纲），每年只清退一组旧账，十年还清。

步骤2：牌照垄断。这份用于还债的“纲册”直接演变成了限量版牌照。册上无名者，永远被踢出盐业游戏。



清代实行“总商制”。乾隆时期的江春，担任两淮总商两淮总商长达40余年。他作为朝廷与盐商之间的“超级盐商之间的“超级中间人”，六次接待乾隆南巡。



盐商不仅要交正税，还要承担皇帝南巡、打仗、赈灾的“捐输”（摊派）。江春凭借极高的办事手腕，虽为布衣，却获封“正一品光禄大夫”的极品荣誉头衔。

1768年，两淮盐政贪腐案爆发。长达22年的“余利银”私设资金池曝光，600多万两白银去向不明。



面对皇权大怒与高官落马，江春一人扛下所有责任，未供出任何同行。乾隆念其“懂事”予以赦免，三年后甚至从国库低息借出 30 万两白银帮他恢复现金流。

盐商的巨额财富不仅重塑了扬州的文化，也滋生了极致的骄奢。



1790年起，江春等人蓄养的“徽班”陆续进京，最终孕育了国粹京剧。但在民间传说，中，盐商挥霍无度，甚至流传着“一夜用盐包造出白塔”、“迎风撒金箔”的夸张神话。

盛极必衰。到了清代中后期，政策、战乱与科技的降维打击，彻底终结了徽商的特权垄断。



牌照废除：1832年
“票盐法”打破垄断。

成本崩盘：层层盘剥致官
盐滞销，私盐泛滥。

时代更迭：太平天国阻
断商路，轮船电报淘汰
了长途贩运。

镜头快进到新中国。安徽现代产业的重塑，始于一次破釜沉舟的“播种”。



1970年，中国科学技术大学因备战疏散，动用500多节车皮、几经辗转落户合肥。在自身物资极度匮乏的情况下，合肥倾尽全力保障（如拉通了全全市第一条集中供暖线路），最终为安徽留下了顶级科研实力与人才底座。

1997年，工业基础薄弱的芜湖决定豪赌造车。
副市长死缠烂打，将一汽的尹同跃拉回老家。

干不成，
我跳长江！

951工程：造出中国人自己的轿车！

赶走拖沓的外
国工程师，中
国团队在漏雨
的废弃砖厂里，
仅花13个3个
半月，就自己
装配出了第一
条二手发动机
生产线。



1999年底新车下线，但国家严控轿车牌照，造出来却不能卖。



芜湖政府先让本地出租车采购内化产能。2001年，奇瑞忍痛将20%股份无偿划转给上汽集团，成功换取“准生证”。定价仅8.8万的奇瑞风云瞬间引爆市场。如今，奇瑞已连续22年位居中国自主品牌乘用车出口第一。

2008年,为解决中国“缺芯少屏”痛点,财政收入仅300亿的合肥,咬牙接下总投资175亿的京东方6代液晶面板产线。

银行贷款 (85亿)

战略投资 (30亿)

定向增发兜底 (60亿)



通过“定向增发兜底+战投引资+银行贷款”的杠杆结构,合肥最终只出资30亿便撬动了超级项目,彻底打破日韩垄断,开启了“最牛风投城市”的合肥模式。

2020年，蔚来汽车濒临退市进入“ICU”。
在接洽18个城市无果后，合肥出手了。



合肥国资令领投70亿，蔚来中国总部落户合肥。此举不仅让蔚来起死回生，合肥国资更在一年多后通过股权回购收回本金并净赚数十亿，同时为合肥带来了一条完整的新能源汽车产业链。

形式在变，内核未改：从“前世不修”到“最牛风投”，安徽人的商业基因在时代变迁中完成了硬核重塑。

【旧】明清徽商



盐业特权与长途贩运

宗族乡党集资

农业帝国的封闭循环

【新】现代安徽产业风投



硬科技制造与全产业链生态

地方国资“风投”入局、混合所有制

深度参与全球化市场竞争（半导体、新能源）

核心驱动

组织模式

时代背景

终极共性：极度渴望破局的冒险精神（“敢于拼搏”），以及深谙政企协同的超级智慧。跨越500年，依然熠熠生辉。