

《不死鸟飞翔录：兰世立的激荡三十五年》



从供销社职员到湖北首富，从红色通缉
缉令到国家赔偿……一个关于胆识、杠
杆杆与时代狂热的真实冒险故事。

TOP SECRET

TOP SECRET

人物档案：兰世立

CONFIDENTIAL



出生：约1960/1966年 | 籍贯：湖北武汉

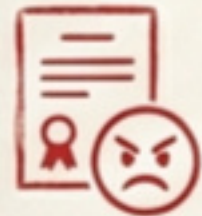
VERIFIED



初始羁绊：

祖父曾是资本家，拥有武昌半条街的商铺，后家道中落。

VERIFIED



核心动机：

17岁接班供销社营业员，因被顾客辱骂“你就是个小营业员”而辞职考入武汉大学。

CONFIDENTIAL



致命缺陷

极致的赌徒心理，永远归咎于“他人设局”，绝不认错。



我等了三年，就是要等一个机会，我要争一口气……我是要告诉人家，我失去的东西一定要拿回来。

第一重生命（1991-2002）——极致的“窗口期”套利者。

15m² 热干面卖铺



东星286：买零件组装卖高价



东宫酒楼：日入20万的公款吃喝



纸坊公路：亲自扎破冲卡车胎



从电脑、餐饮到基建，他的早期版图完全建立在捕捉短命的市场红利上。当规则完善或巨头入场，红利即刻消失。

降维打击与全链条垄断 (2002-2003)

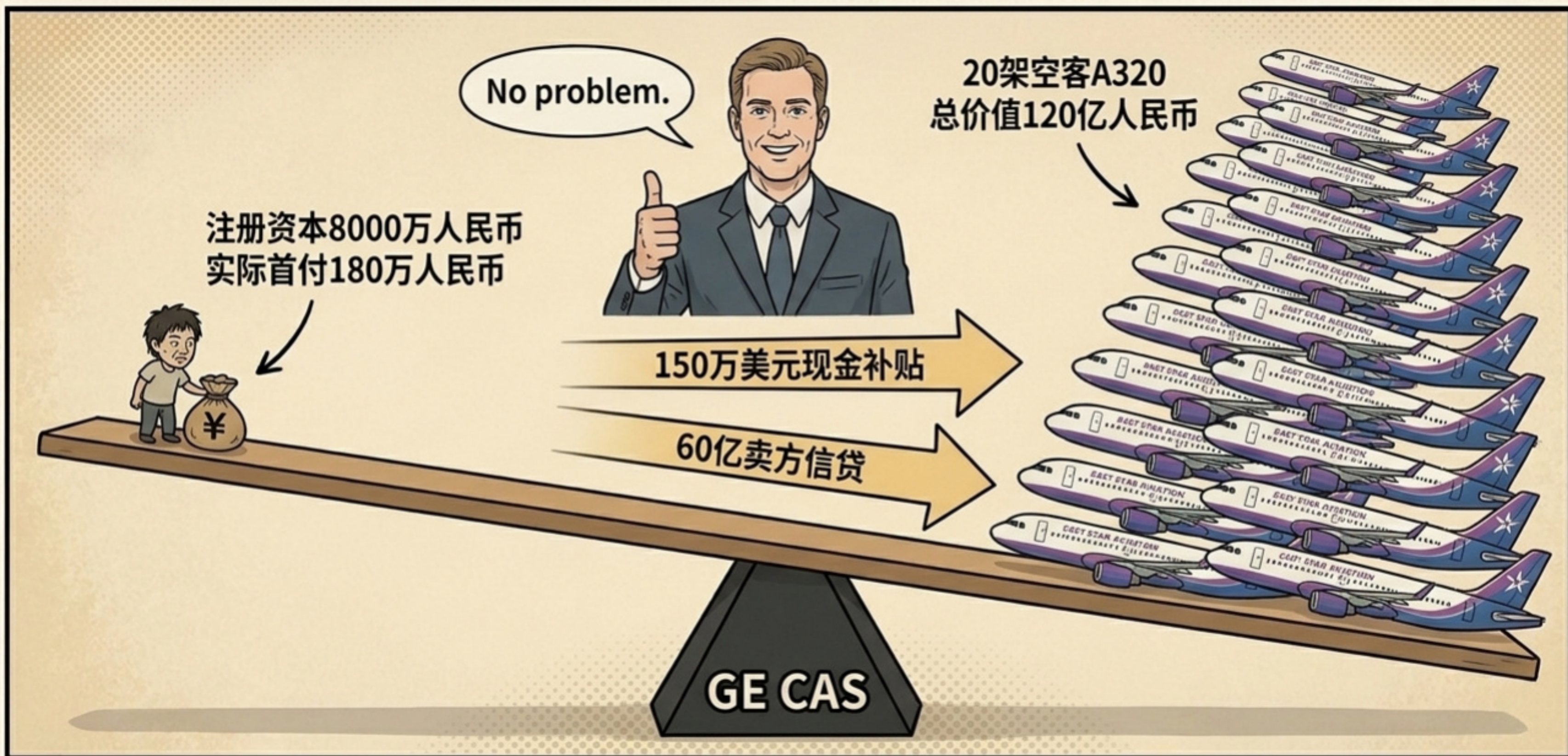
非典抄底：2003年SARS期间，趁同行倒闭，以半价抄底买入旅游大巴，将车队扩充至200多辆。

自杀式定价：九畹溪漂流线路，同行成本280元，东星直接定价278元，通过车队摊薄成本，硬生生饿死竞争对手。

闭环收割：掌控湖北最大旅游车队与百家旅行社门店，将吃住行游全部利润锁在东星内部。

东星集团

杠杆的杰作：东星航空的诞生（2005）



利用空客与波音的竞争、国际银团的博弈，以外行身份用极少本金空手套白狼，撬动百亿航空帝国，被奉为业内神话。

幻觉的顶峰 (2006)



极致的杠杆带来了极致的繁荣。东星航空开飞当年即宣布盈利，兰世立步入人生绝对巅峰。

黑天鹅降临与断裂的资金链（2008）

2008南方雪灾

国际航油飙升至147美元

汶川地震停飞

雷曼兄弟引发金融危机

航司巨亏

停飞危机

现金枯竭

东星的飞行员被迫拎着装满现金的铁皮箱登机，现场掏钱购买航空燃油。

致命的交易与被拒绝的重组 (2008-2009)



政府下达死命令“20天内必须签下国航重组协议”。兰世立单方面发布声明拒绝合作，引发地方震怒。

折翼：中国民航史首家破产清算的民营航司（2009）



ZHUHAI CUSTOMS



3月13日：兰世立发声明拒绝中航重组。

3月14日：在珠海海关试图出境被捕。

3月15日：武汉交委发函，东星航空全面停飞。

8月26日：武汉中院终审裁定，东星航空破产。

国航入场：资产以2312万底价被国航拍走，原班人马连带飞机直接被收编。

狱中的复仇信 (2010-2012)



因逃避追缴欠税罪被判刑4年。两度病危中写下遗书，控告曾暗中助他、后主持重组的武汉市常务副市长袁善腊六大罪状（涉黑、高利贷、受贿等）。



兰世书散的姐妃，兰世于军并当他的操赞，夫奢重判
纪委查明袁善腊“不存在举报违纪行为”，但举报发生
4个月后，58岁的袁善腊宣布“裸辞”全部党政职务。

异国借壳与第三次创业（2013-2015）

Wuhan
(中国武汉)

Bangkok
(泰国曼谷)

动作1（筹码）：2013年刑满释放，靠“神秘企业家朋友”资助，买下濒临倒闭的泰国暹罗航空（仅2架旧飞机）。

动作2（套利）：绕开国内民航准入壁垒，主打低价赴泰游。在微博发布“1999元飞泰国买一送一”，靠人工电话客服接单，自称几天内成交额达7000万。

动作3（埋雷）：试图拉拢新疆麦趣尔李氏三兄弟共同收购更大的泰国东方航空（李方出资3亿现金，兰方出1亿+股权），最终引发合同诈骗罗生门。

1999元
飞泰国
买一送一

跨国红通与902天的牢狱之灾（2016-2021）

被麦趣尔兄弟指控诈骗
3.43亿，逃离广州监视
居住。

用假护照在新加坡躲藏
2年，甚至通过电话向国
际刑警申诉。

2019年回国被捕，羁押
902天。



惊天反转：2021年12月，
广州中院当庭宣判无罪
(认定转移股权事实存在，但
非法占有与诈骗证据不足)。
随后获得59万国家赔偿。

第三重幻象：永不休止的资本盲盒（2022-至今）

资本的包装（The Promise）

秀生活：承诺利润**7000万**



二厂汽水：承诺**500万**利润



惨淡的现实（The Reality）

秀生活：实际亏损，51%股权被以**50万港元**贱卖（估值为0）。



1港元



二厂汽水：实际亏损，被以**1港元**剥离。新加坡母公司RI反诉其欺诈与挪用贷款。

套路解析：买入怀旧IP/轻资产 -> 借壳港股上市 -> 签下虚高业绩对赌 -> 无法兑现业绩。

共生与反噬：没有赢家的伙伴关系



银行领导
因放贷成为死账被免职，
后被其招安



袁善腊
长期的官商互利，最终因重
组分歧反目，反手将其举报



融众谢小青
绝境借高利贷，最后因
股权归属互诉7年半



麦趣尔李兄弟
合伙收购航司，演变为
跨国诈骗指控

他的早期成功极度依赖于绑定政商关系与非标金融杠杆。当现金流断裂时，他习惯将契约转化为“零和博弈”，永远将过错归咎于“他人设局陷害”，最终耗尽了所有的江湖信用。

尾声：为什么不死鸟总在浴火？



我做便利店……我要考虑未来它在资本市场能不能赚到钱。

他的三十五年，是中国草莽商业史的一面极端镜子。他拥有野草般的生命力与豪赌的勇气，却缺乏对规则的敬畏与运营的耐心。草莽时代已经落幕，但他依然拒绝下桌。