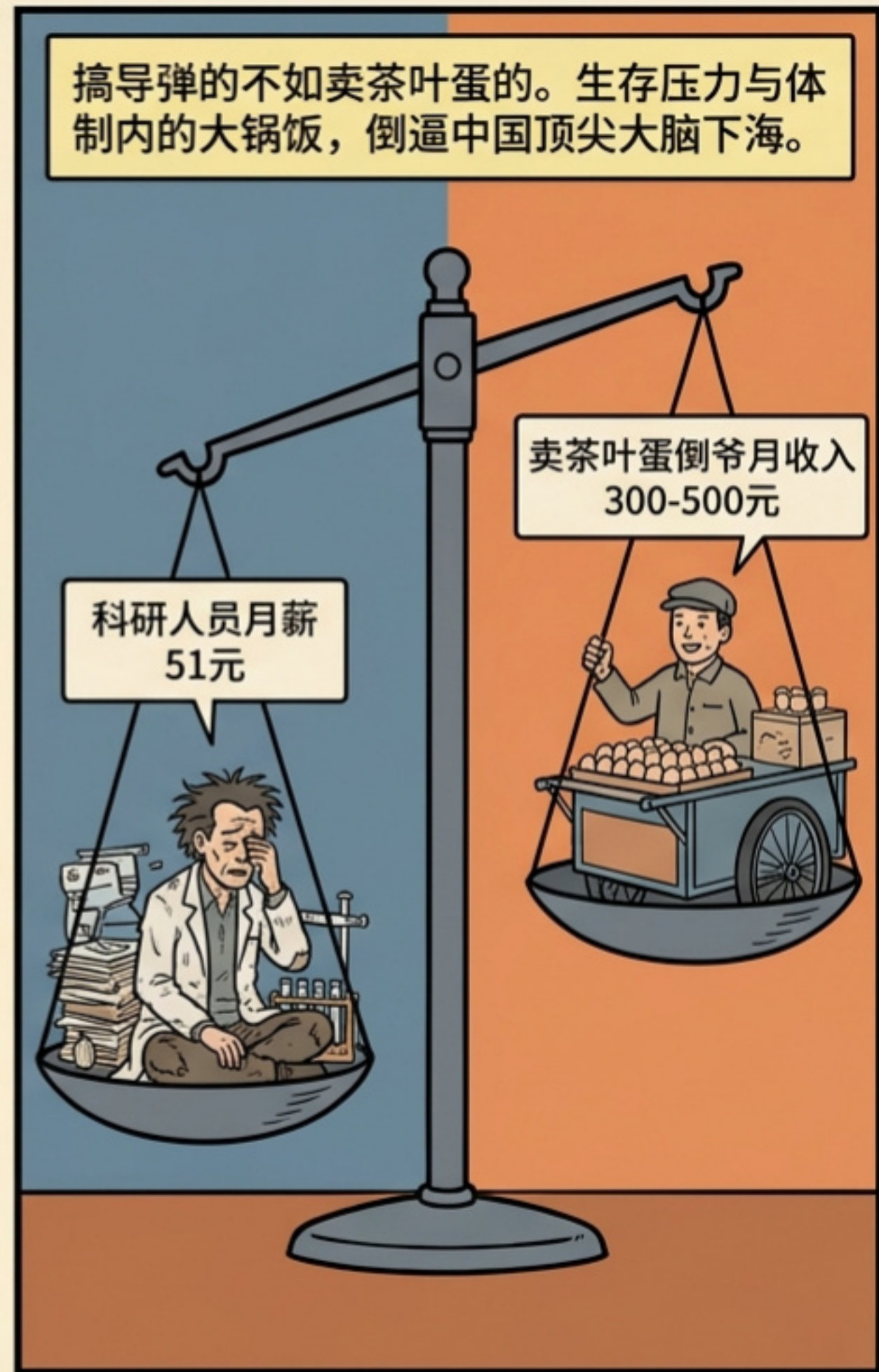


中国互联网前史： 时代的铺路石——四通与中关村

从中文打字机起家，走到产品换代与跨行业投资的挑战。
一集读懂四通的创业、技术与经营选择。



根据《半拿铁》No.153单集整理



会计管表			金 量
金 额	定期	借 款	
		四季青乡政府借款：20,000元	



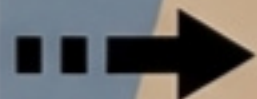
寓意“四通八达”与“时代的铺路石 (Stone)”。



四通的第一店，1984年。

公司需要有与之规模相称的对外形象，一分钱不挣，租茅房都是奢侈。

改装打印机进价1800元，售价最高6900元，数月暴利170万元。



被12位科学家举报套汇走私，物价局介入调查。



四机部卖9000元是合法的，我们卖不到一半价格是非法的？



人家是部级单位，有定价权。双轨制下，人家合法，你们非法。

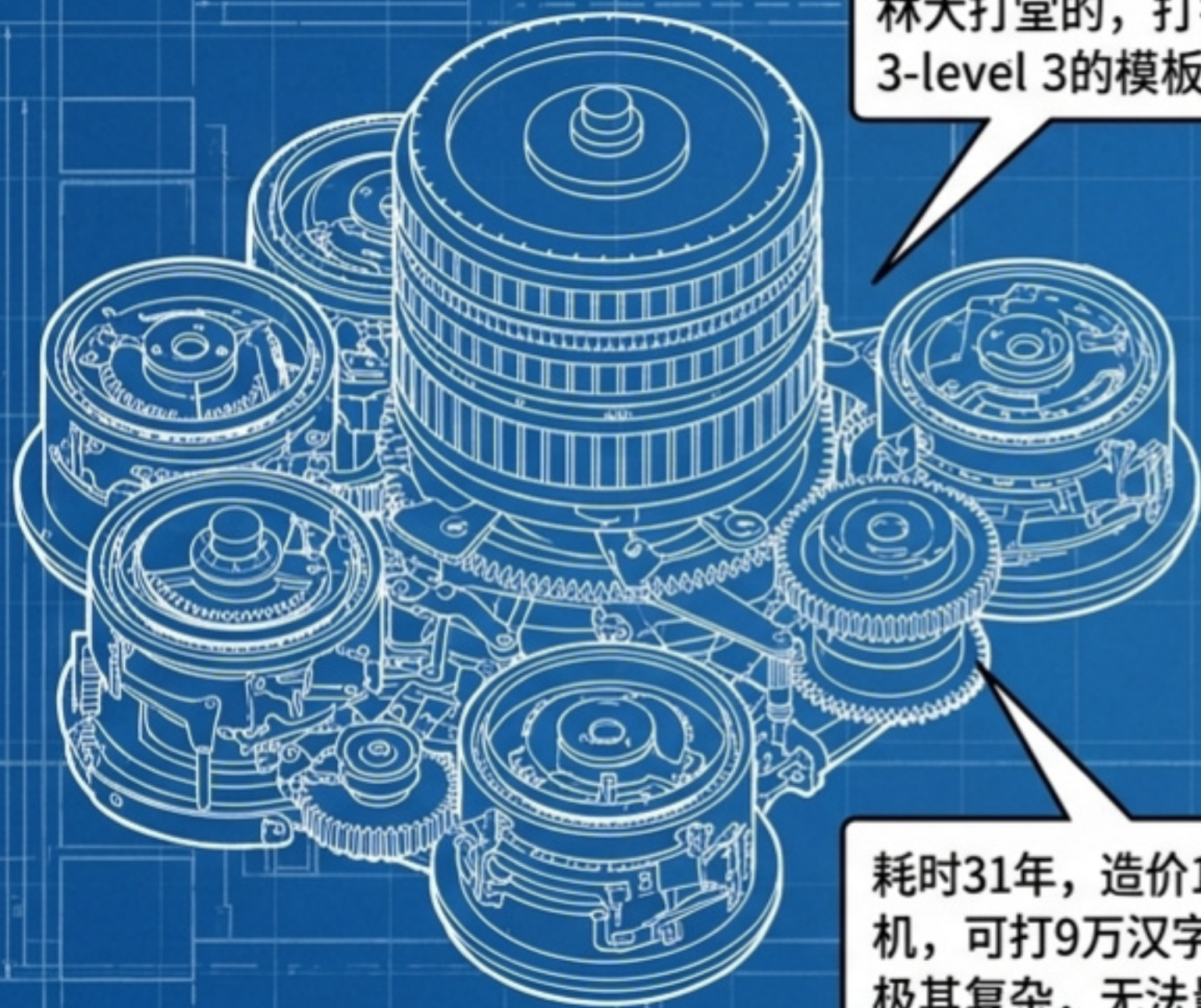


最终罚款从100万降至50万，理顺合规报备流程。危机化为转机。

处罚决定书



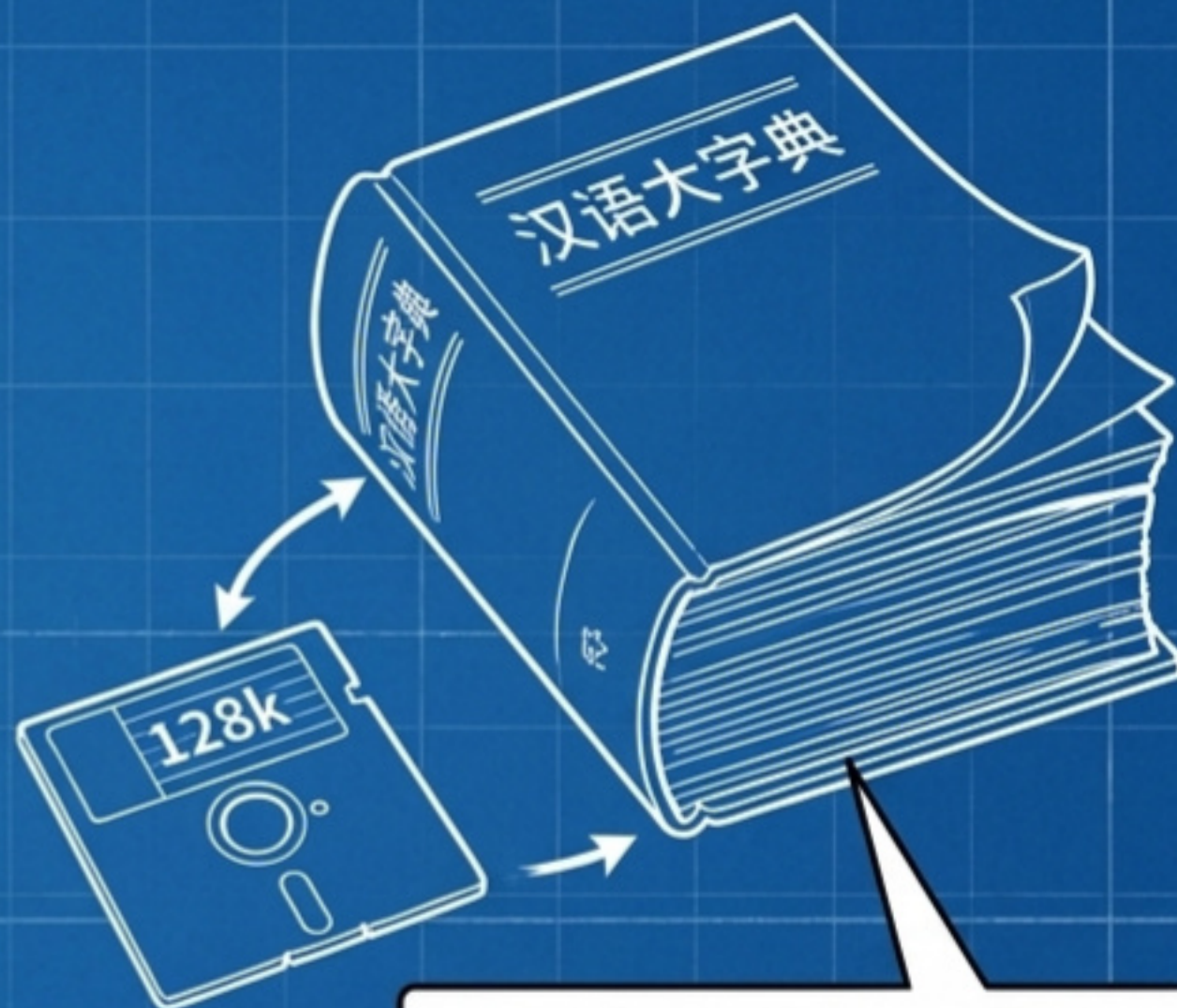
明快打字机 (Mingkuai Typewriter)



林大打堂的，打字机katal 3-level 3的模板 Drum。

耗时31年，造价12万美元样机，可打9万汉字，但结构极其复杂，无法量产。

内存限制 (Memory Constraint)



6726个常用汉字库需要 512k 内存，早期的苹果电脑仅有 128k。汉字根本装不进电脑！

传统机械打字机像查字典一样找铅字（50字/分钟），且噪音巨大。中国面临错失电脑时代的危机。



传统打字机

无法修改存储

极难学习

50字/分钟



售价13,500元, 狂卖10年未淘汰。
一台机器等同于今天的“Word+
+电脑+打印机”软硬件一体机。
中文打字首次实现全面数字化。

四通 MS-2401

软盘存储、随时修改

内置拼音/五笔

80字/分钟

经济日报

经济日报

1亿人民币
(1986)

四通桥

四通大厦

“在通大政路上的创新”

四通是公有制（股份制），
我们是中国高科技产业的希望。

势的查湫气撞造计
控新的宽干经济

经济日报

经济日报

承包计算所？可以。
只要开掉90%的人，保留核心团队，我就愿意。

泰给训，给构！

一般通机会贡正融官，而誓会铜莹赴

严禁任何回扣，
我们靠的是两袖清风，
一身正气。

垄断全国文字处理机市场，年销售额破亿。
四通的狂飙突进，甚至试图倒整合国家科研机构。

产权不清引发分赃不均与权力内斗。

30% 员工
70% 国企

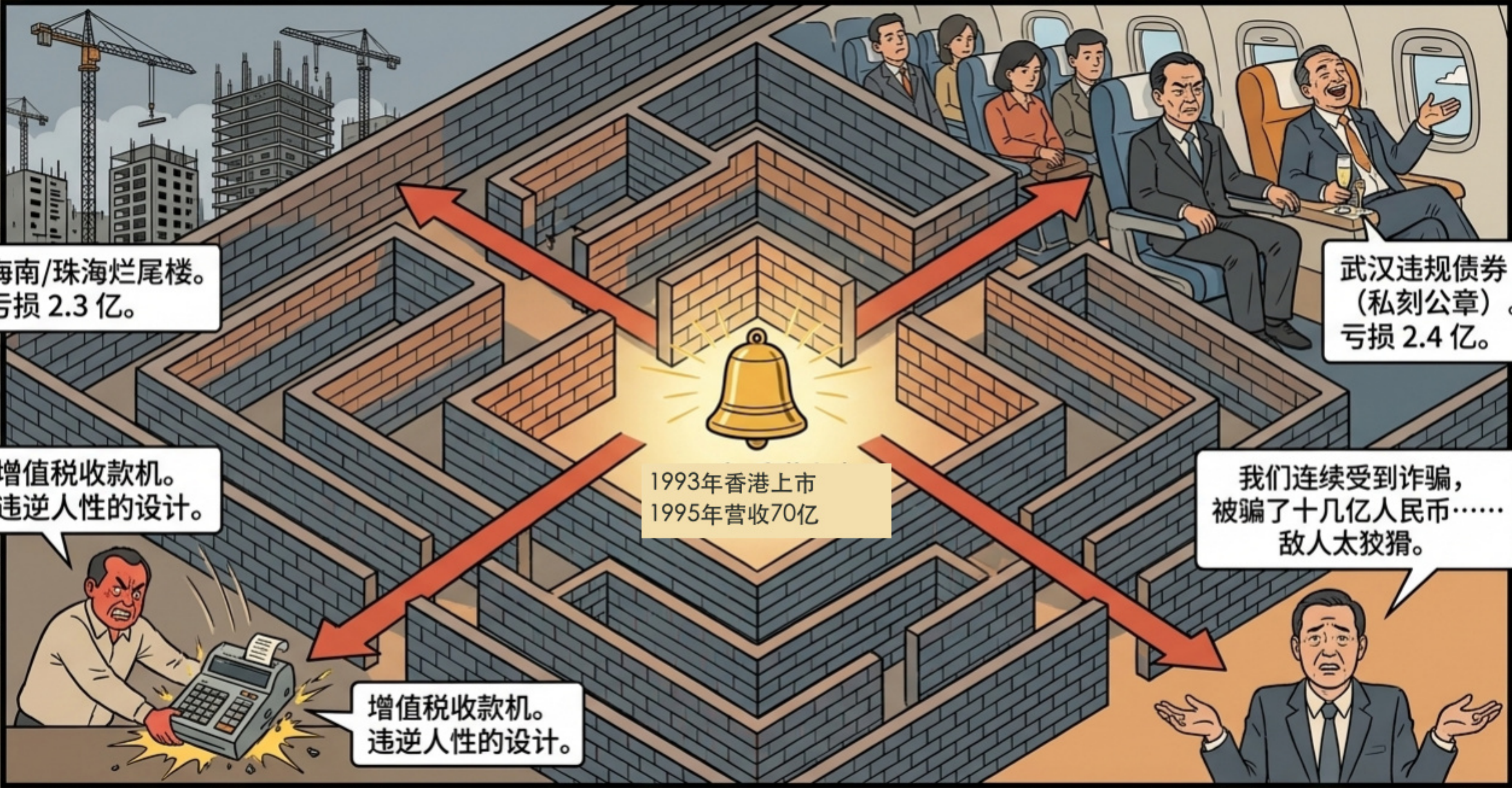
良性分割：7位董事各7%，我代持剩余51%
(个人实控65%)。

随着万润南出走海外，四通彻底陷入长期的权力真空。



高管打高尔夫挥金如土，研发
经费却不到营业额的千分之三！
我作为技术副总裁，月薪仅
560元，排在公司第19名。

劣币驱逐良币。段永基通过权术斗争上位，掌权后彻底
边缘化研发团队，四通的“技术护城河”从内部坍塌。



海南/珠海烂尾楼。
亏损 2.3 亿。

武汉违规债券
(私刻公章)。
亏损 2.4 亿。

增值税收款机。
违逆人性的设计。

1993年香港上市
1995年营收70亿

我们连续受到诈骗，
被骗了十几亿人民币……
敌人太狡猾。

增值税收款机。
违逆人性的设计。

重营销与资本运作，轻核心技术。巅峰期年收70亿的表象下，是千疮百孔的资本黑洞。

新浪网 (SINA) 诞生



中国网络之王



1997: 首度引入硅谷风投 (\$6.5M)



1998: 合并华渊资讯

RichWin (中文之星/多内码系统)
— 首个中文Windows平台

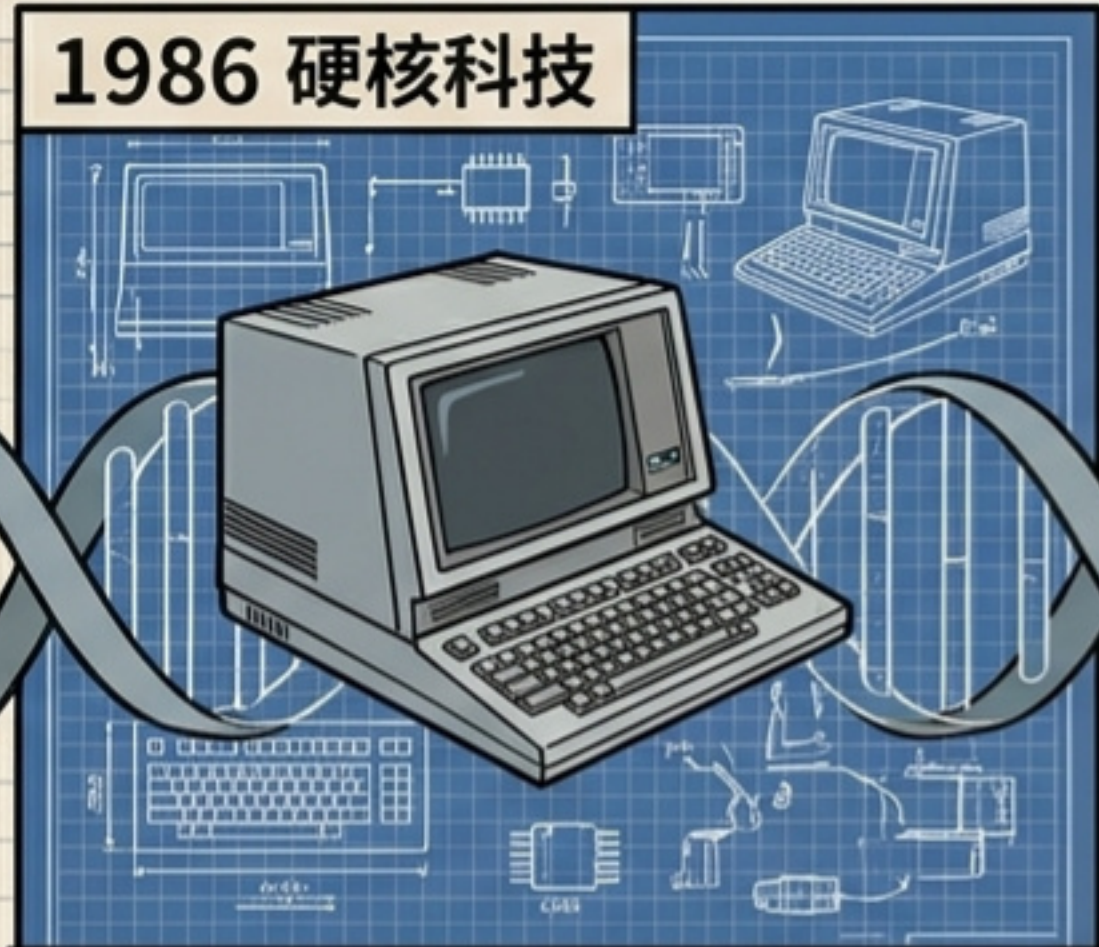
1993年四通出资成立四通立方
(严格约定不干涉管理)

500万



DNA Mutation

1986 硬核科技



早期的四通以硬核技术与自研产品立足中关村。

2003 保健品帝国



2013 资源乱局

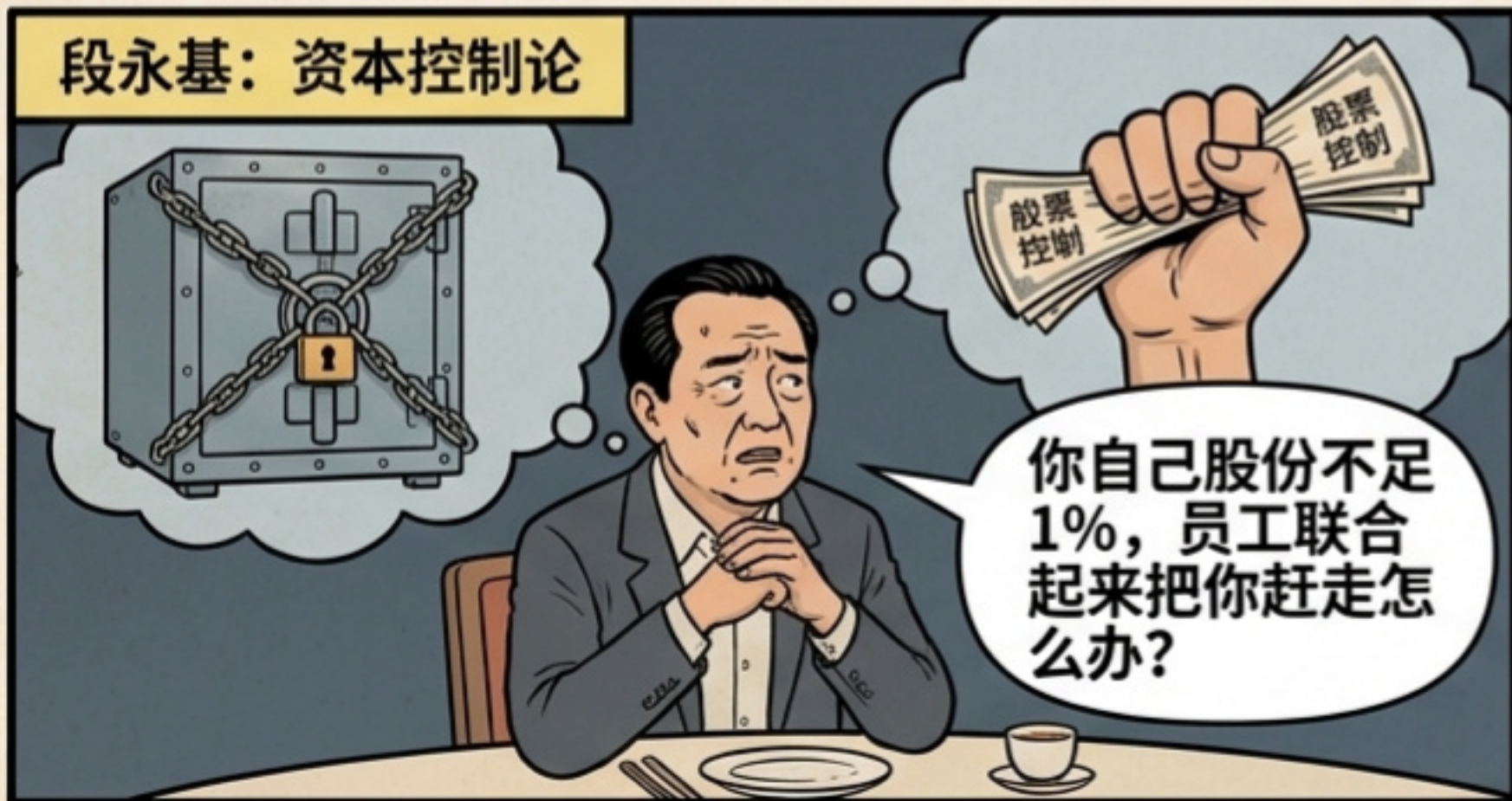


彻底丢失技术信仰后，昔日中关村的科技殿堂，最终沦为一家资本倒卖与保健品外壳公司。

1995年，深圳。一场关键的晚餐。
前四通高管李玉琢（现华为）促成了
了段永基与任正非的会面。



段永基：资本控制论



任正非：企业价值至上



宁为鸡首不为牛后 VS 企业价值至上。不同创始人的格局，在这一夜已写好两家企业云泥之别的终局。

1980: 陈春先下海

1986: MS-2400问世

万润南

1993: 香港上市
& 新浪孕育

陈春先

王缉志

2001: 王志东离任

后续:
继续转型

北京四通电子技术有限公司
缴纳社保员工: 21人

段永基

王志东

四通曾是中关村的重要科技企业。
21人是节目制作时查询的单一公司社保数据。