

标识 67b35358606e5c594014d42a | 半拿铁 No.138

科龙

科龙往事（下）： 顾维军的制冷帝国与罗生门

没有确切结论的往事。他是制造业的功臣，还是资本游戏的窃贼？

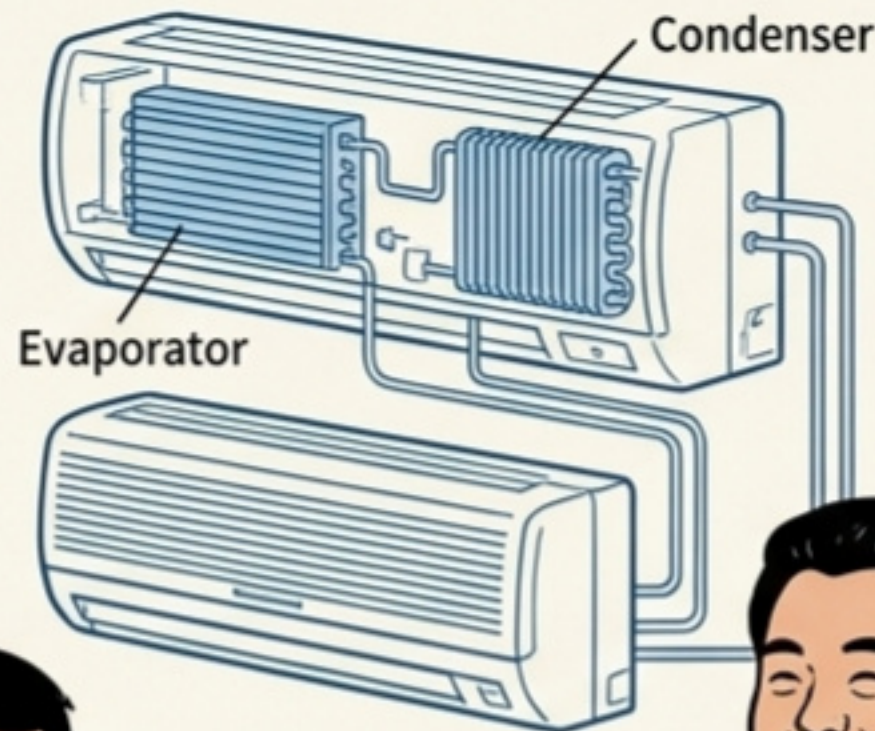
2001年底，曾经的家电巨头科龙病入膏肓。此时，带着“格林柯尔制冷剂”的顾维军以3.48亿入主，接手了这个被盘丝洞般利益关系绑架的烂摊子。



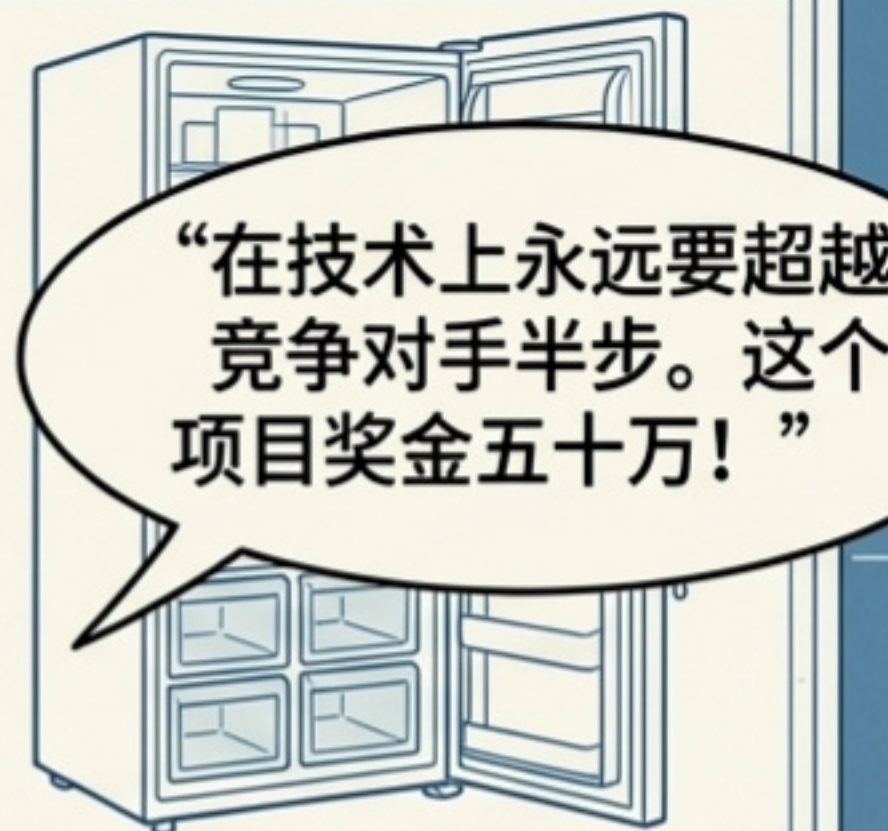


顾维军的第一板斧：极限降本。砍掉冗余部门，清退盘根错节的供应商，甚至取消了员工班车。一年内，空调成本降低了48%，冰箱成本降低了35%。

第二板斧：狂砸技术。
省下的钱被重金投入研发。



双效王空调
(能效比 7.0)



“在技术上永远要超越
竞争对手半步。这个
项目奖金五十万！”

分立多循环冰箱

50万元

- 研发费用两年翻倍
- 专利申请数量增长60%
- 双效王空调能效比达7.0
(同期日本顶级仅为6.45)



第三板斧：多品牌战略。顾维军打破单一品牌迷思，打造如同“联合收割机”般的高中低端品牌矩阵，精准收割各线市场。

还有“半板斧”：海外代工。成立美国营销公司，
海外销售额三年内从6000万美元飙升至4亿美元。

“世界上没有任何一个集团
有机会成为家用空调王国了。
最终的目的是让国际家电
巨头全部吃掉！”



- 胡润资本控制50强榜首

- 被称为“中国第三代企业家领袖”

- “左手制冷帝国，右手汽车帝国”

美菱电器

亚星客车

襄阳轴承



2003-2004年，帝国巅峰。四年时间，将五家上市公司收入囊中，横跨家电与汽车两大产业。

拐点降临。2004年8月，经济学家郎咸平抛出“七板斧”理论，
炮轰顾维军在国企改革中改制中席卷国家财富。

格林柯尔在国退民进的盛宴中狂欢

1. 安营扎寨
2. 趁虚而入
3. 反客为主
4. 投桃报李

5. 洗个大澡
6. 相貌迎人
7. 借鸡生蛋

商业救星 (顾的自述)

Action:
铁腕降本与换血

Result:
拯救15亿亏损
的垂死巨头

Action:
并购产业链企业

Result:
整合破碎的
中国制冷工业

资本窃贼 (郎的指控)

Action:
“洗个大澡”

Allegation:
伪造15亿巨亏
以压低收购价

Action:
“借鸡生蛋”

Allegation:
挪用科龙资金
非法收购美菱
与亚星

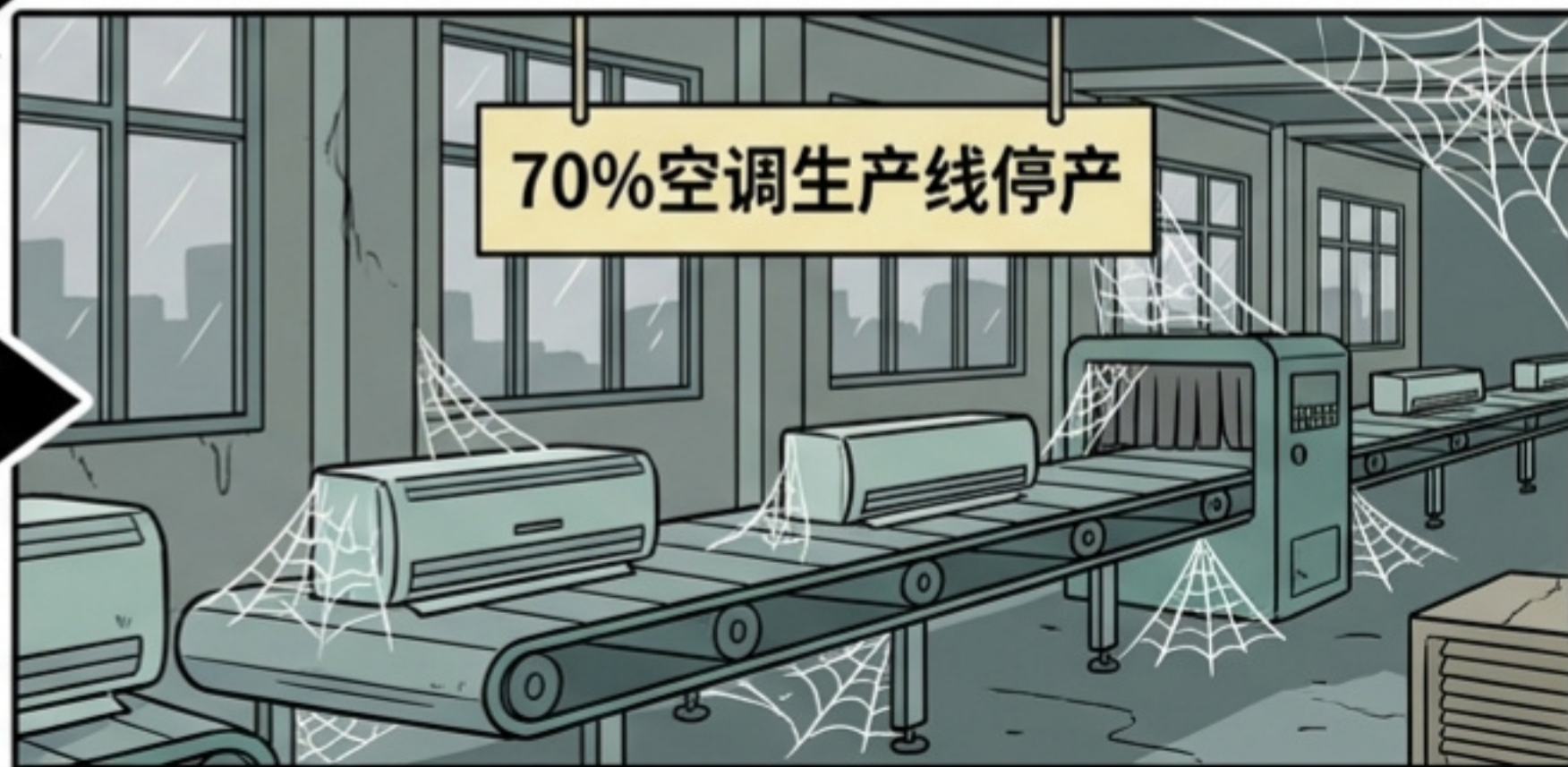
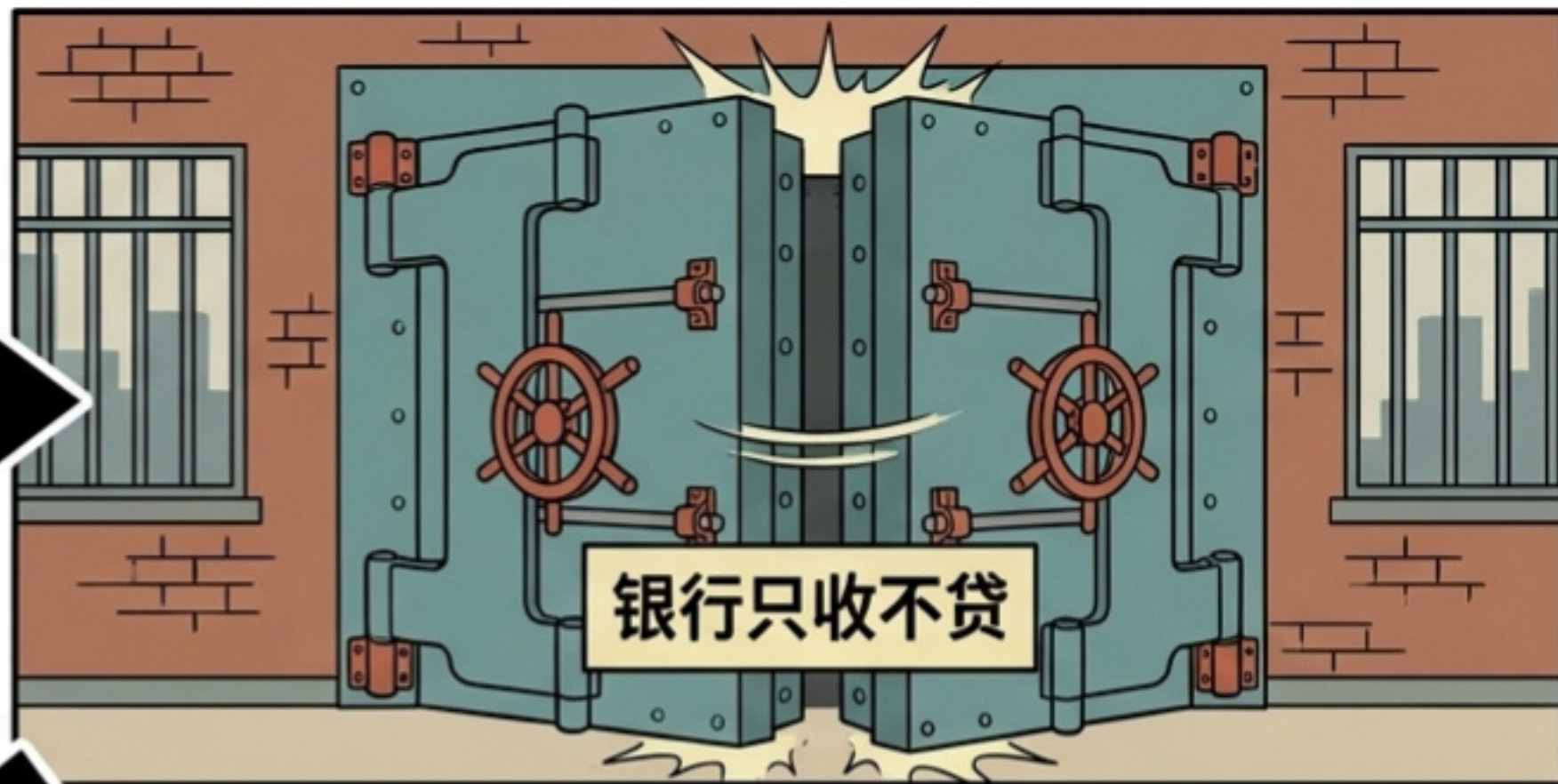
罗生门开启：同一个科龙，两套截然相反的故事。到底是力挽狂澜的制造业功臣，还是空手套白狼的资本玩家？



“纯属造谣！一篇文章值一千万？克林顿演讲才20万美元！”

“你2002年承诺给郎咸平1000万港币中介费写文章挽救股价，现在还没给钱！”

闹剧升级。双方不仅互发律师函，甚至牵扯出“千万港币买通学者”的案中案。真相在互相指责与口水战中变得扑朔迷离。



2005年，四省证监局联合调查。这成为了压垮骆驼的最后一根稻草。随着立案消息传出，资金链瞬间断裂，帝国分崩离析。

核心争议：2.9亿资金挪用。

- 证监会指控：格林柯尔抽血科龙，挪用科龙资金去收购其他企业。
- 顾维军辩解：是科龙一直欠格林柯尔的钱（品牌使用费、制冷剂费），我拿回的只是自己的合法债权！





'THE VERDICT 2019'

~~撤销虚报注册资本~~
~~撤销违规披露~~
维持挪用资金罪

'THE COMPENSATION 2022'

诉求：百亿帝国资产

中国 错民 赔偿	 中国人民银行	日期：2022年__月
	交付人：顾维军	金额 43万 RMB
	拾业金时	
	注册册：_____ 维持金额：_____	

十年申诉等来部分翻案。最高法撤销了两项罪名，仅保留挪用资金罪。他获得了43万元的国家赔偿，但他失去的百亿资产再也回不来了。

那个时代充满着泥沙俱下的野蛮生长。

没有确切结论的往事。

他是力挽狂澜的制造业功臣,还是击鼓传花的资本窃贼?

或许两者皆是。史书由胜利者书写,
而在商业狂飙的年代,有些边界永远
无法划清。留下的,只有那张泛黄的时代剪影。

