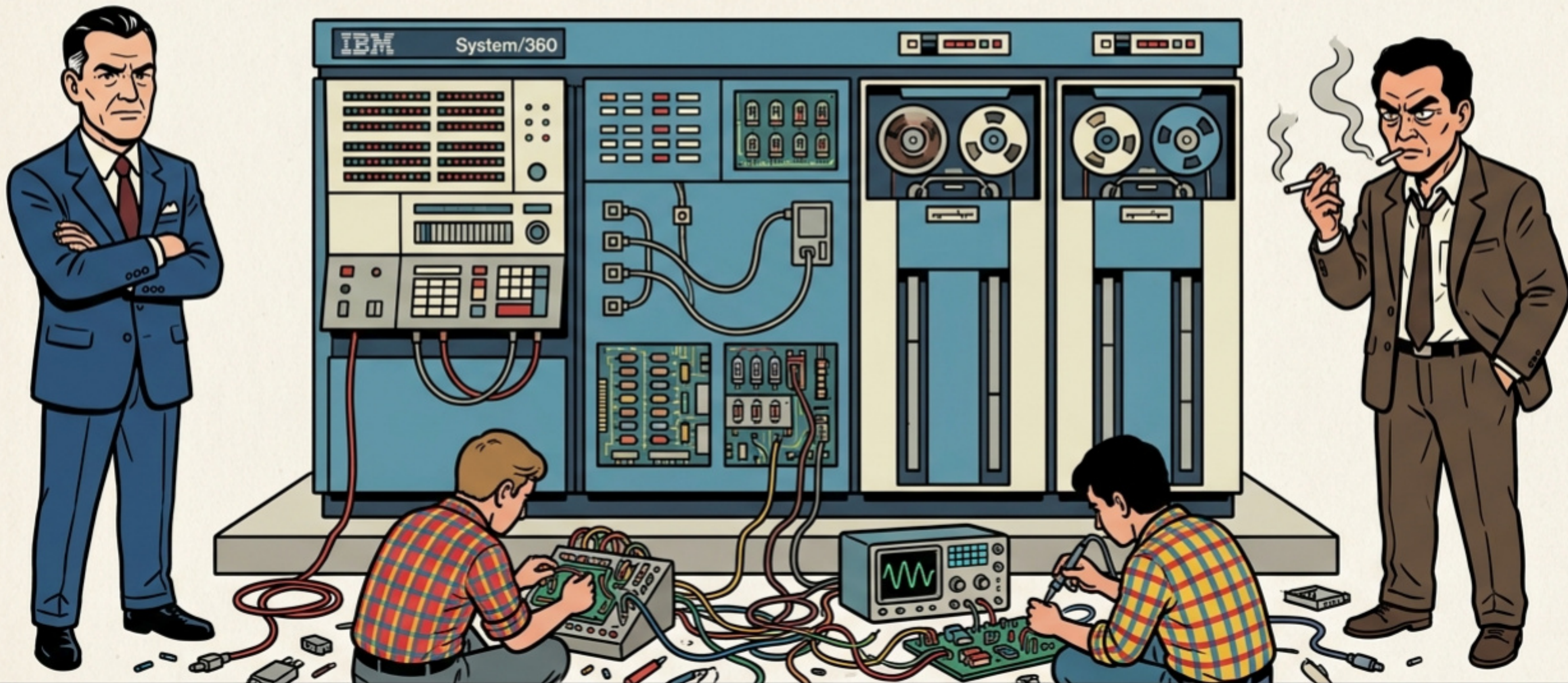


《硅谷神话：大型机时代与被遗忘的首富》

半拿铁
No.52
知识转译

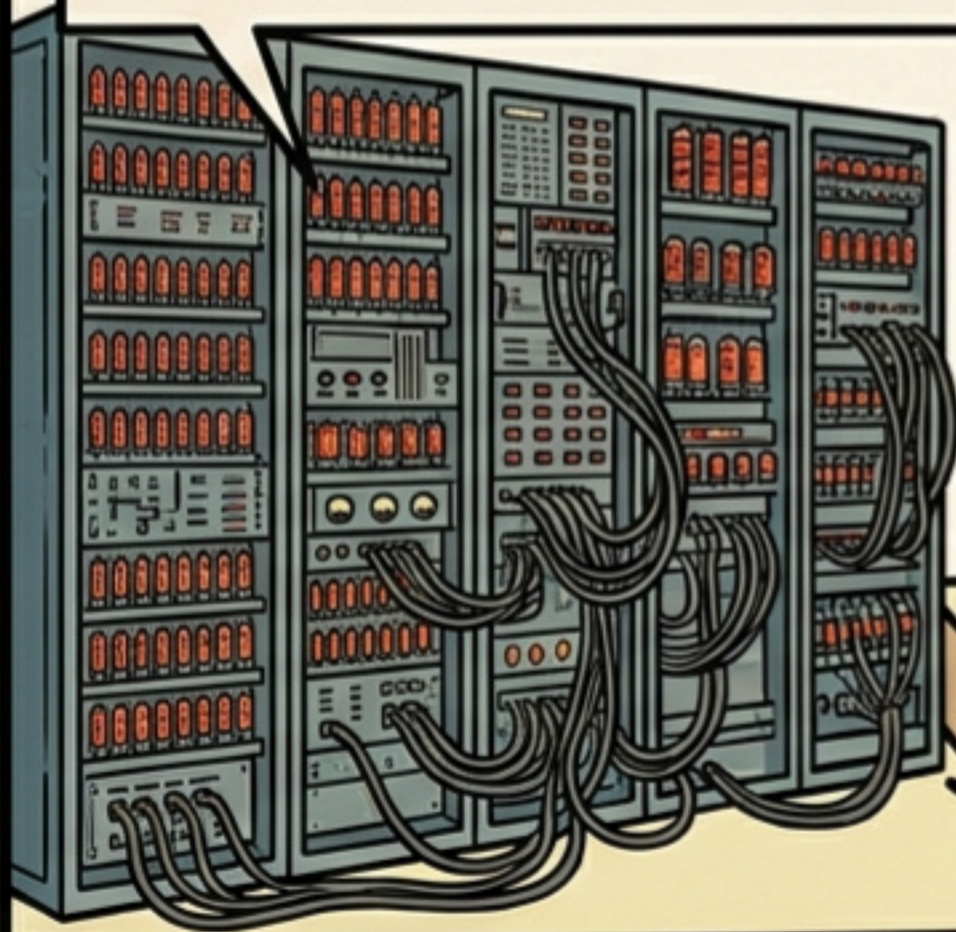
计算机如何从封闭怪兽走向人人可用



要理解比尔·盖茨和乔布斯，
必须先回到前两个时代寻找线索。

电子管时代

军用、实验室、老莫与小爱



小型计算机时代

实时交互、DEC主导



个人电脑时代 (未完待续)



小型计算机时代

实时交互、DEC主导

大型计算机时代

商用、IBM主导

电子管时代

军用、实验室、老莫与小爱



沃森的蓝色帝国之路

要理解老沃森，必须从他早年的销售生涯说起。

现代销售之父
帕特森
提成制度

1950年成绩单：
年销售额达
2.66亿美元，
制表机市场占有率
高达95%!

老沃森将狼性销售与先进管理融合，打造了让竞争对手胆寒的蓝色帝国。



研发投入：50亿美元
(曼哈顿计划的2.5倍)

参与人数：25万员工

核心跨越：开启第三代
计算机（集成电路）时
代



小沃森的这场豪赌，让 IBM 的年收入飙升至数十亿美元，狂揽80%市场份额，被时代周刊冠以“电子工业革命”的先锋。

IBM的反垄断风暴



硬件 + 软件 + 服务
= 免费捆绑销售
(IBM绝对垄断)



软硬件必须单独定价，
取消捆绑



软件行业
由此诞生

这场长达13年的诉讼拔掉了巨人的獠牙。如果没有这次被迫拆分，
世界上就不会存在微软生存的夹缝。



傲慢的压价和种族偏见，让王安怀恨在心。他拿着这笔钱成立了王安实验室，埋下了 IBM 日后最忌惮对手的种子。

成就

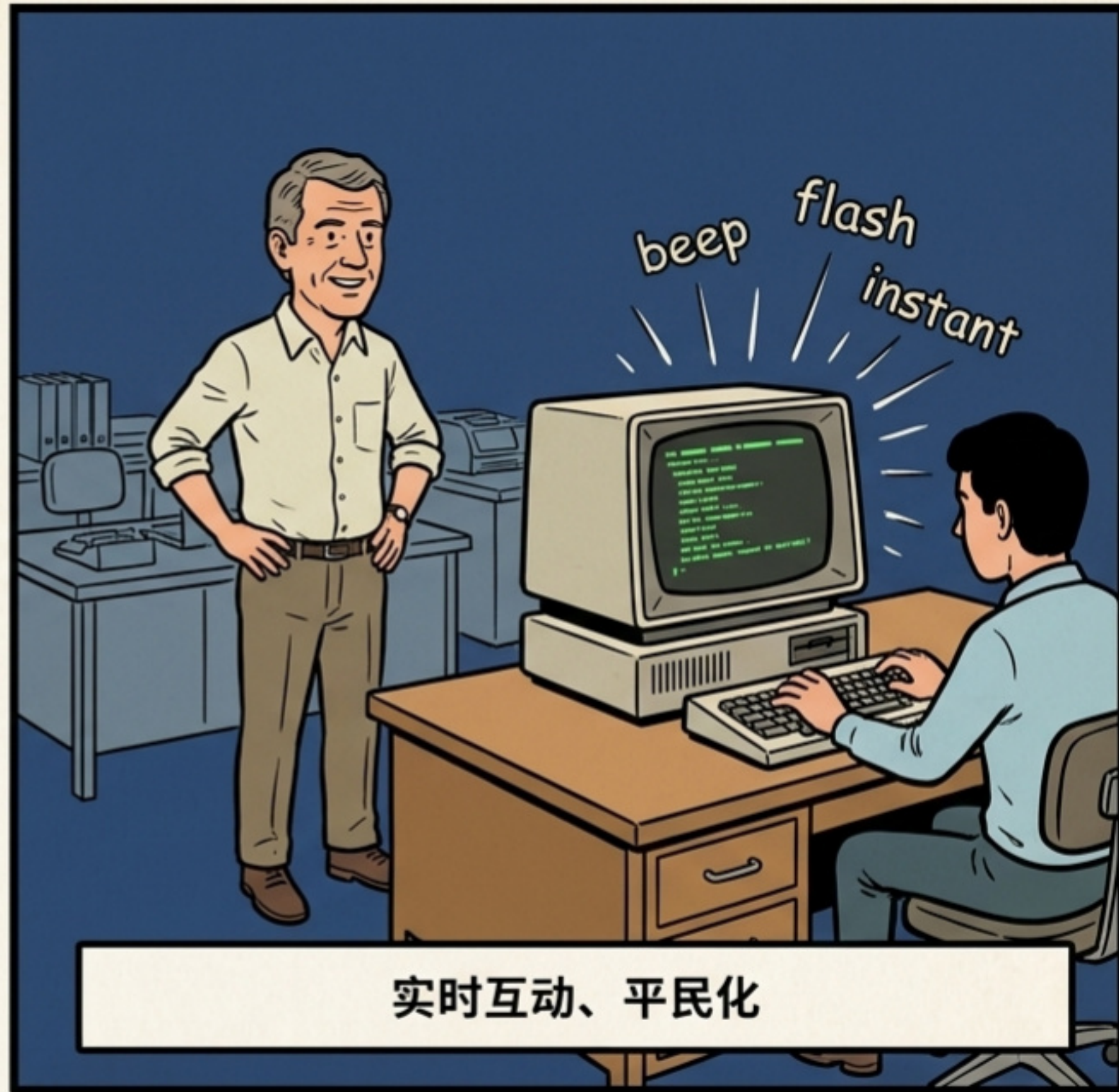
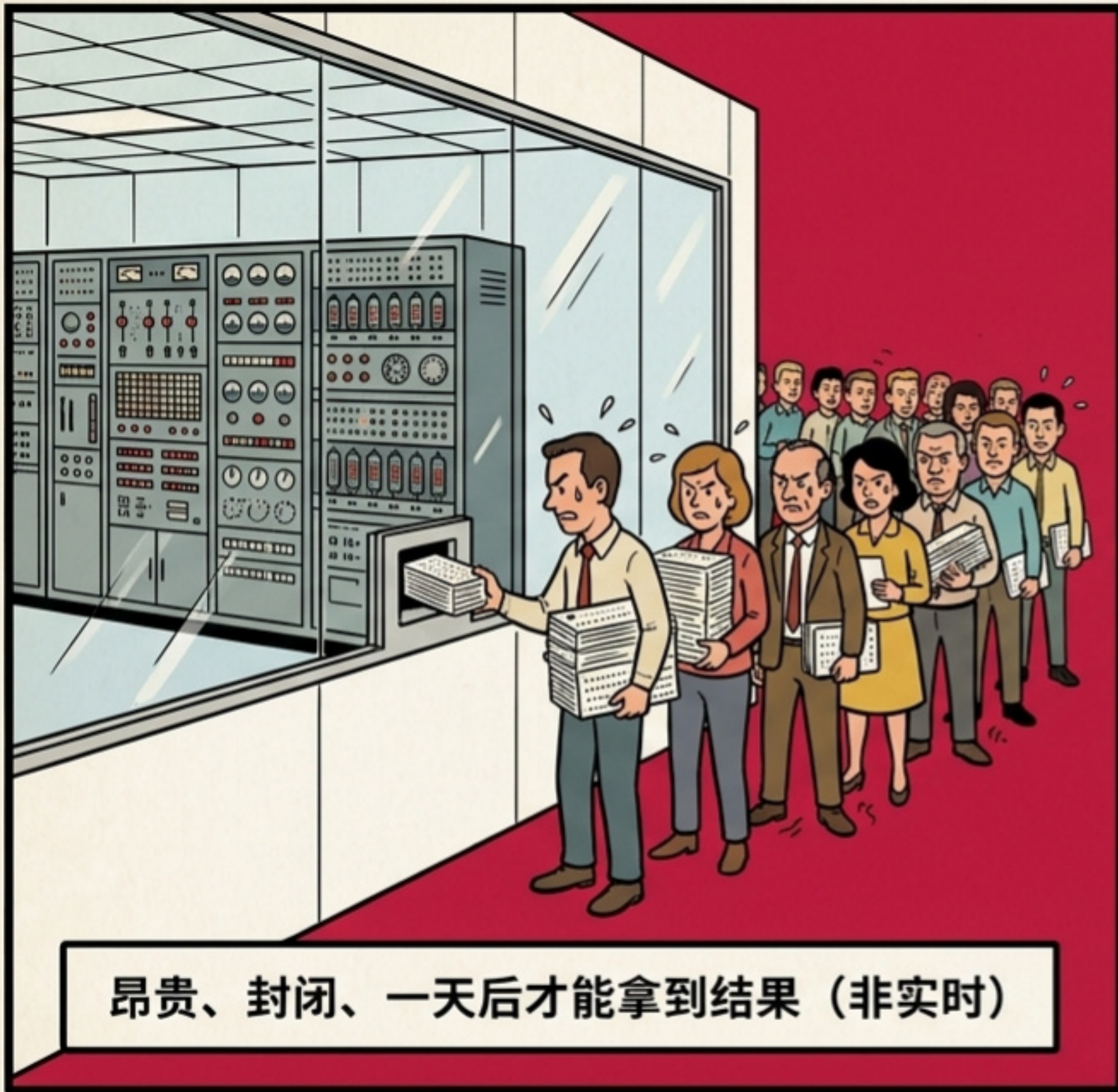
洞察：敏锐发现白领效率仅提升4%，精准切入办公室。

财富：1984年身价16亿美元，福布斯全美富豪榜第5名（华人首富）。

荣誉：1986年，与贝聿铭、马友友同获里根总统颁发的杰出移民奖章。

告别打孔卡片，
实现文字的检索、
插入与删除

世界上最早的文字处理系统（Word Processing System - WPS，1971年诞生）



计算机不应该像伺候病人一样锁在无尘室里。
——基于这一理念，数字设备公司（DEC）诞生，誓要打破巨头的封闭垄断。

PDP-1 (1960)

PDP-8

PDP-11 (神机诞生)

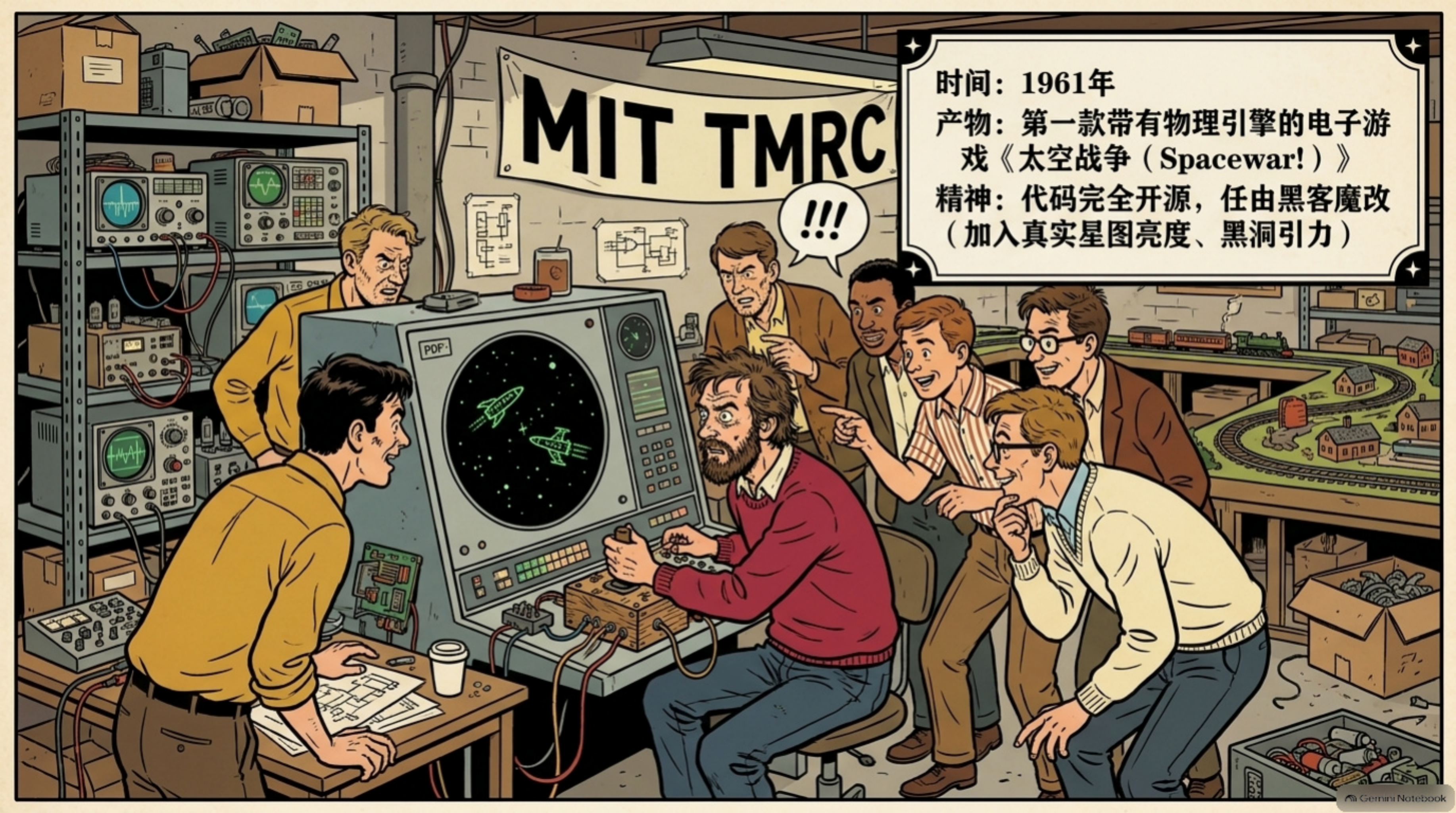
太超前，
仅售50台

卖出1450台，逼
近个人电脑形态，
降至1.8万美元

升级16位、
优雅指令集、
高度模块化硬件

生命周期狂
卖60万台！

PDP-11 让 DEC 稳居计算机行业第二，彻底将计算机从神坛拉下，普及到了极客与学者的桌面。

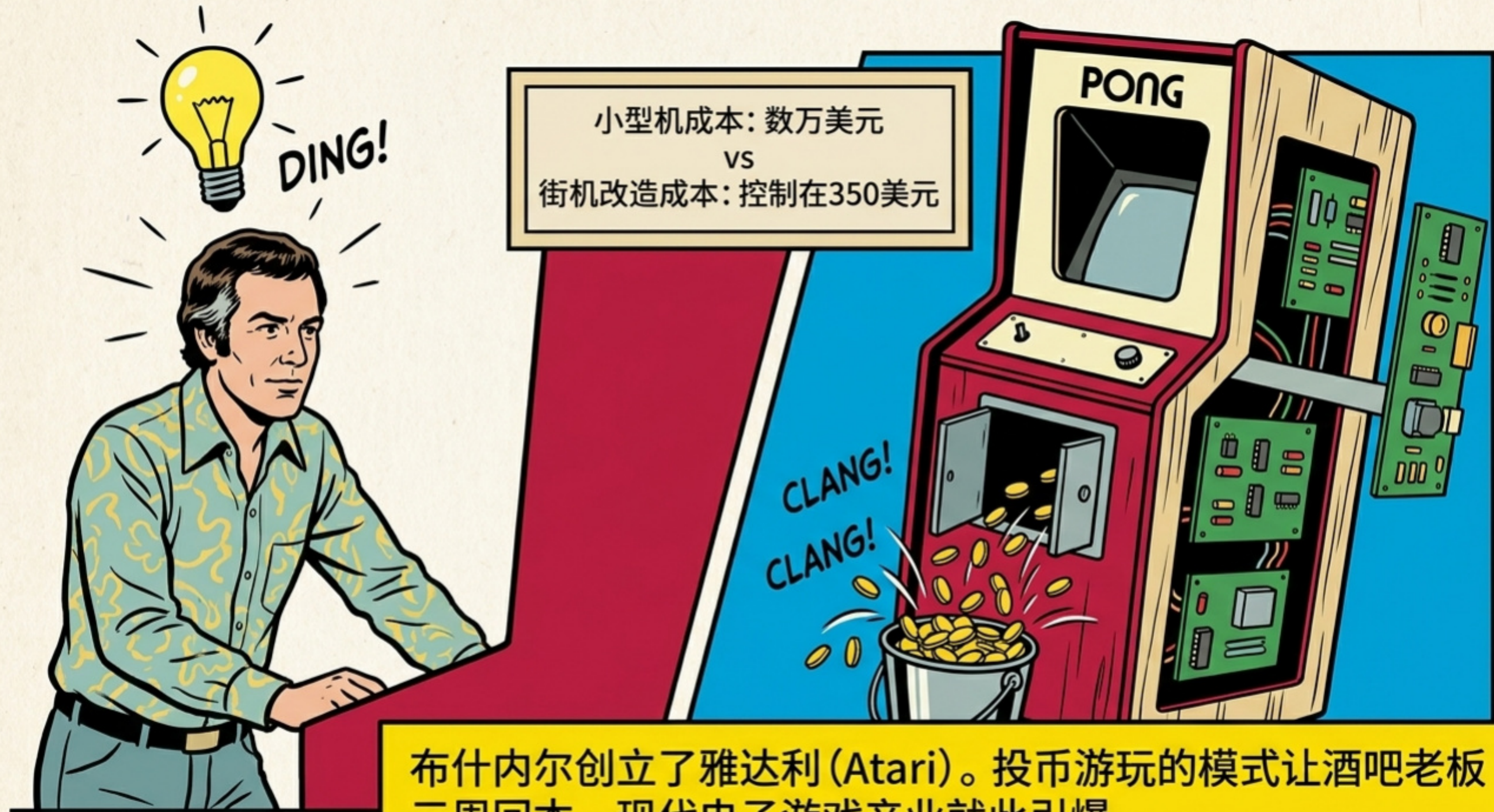


MIT TMRC

时间：1961年

产物：第一款带有物理引擎的电子游戏《太空战争（Spacewar!）》

精神：代码完全开源，任由黑客魔改（加入真实星图亮度、黑洞引力）



小型机成本：数万美元
VS
街机改造成本：控制在350美元

CLANG!
CLANG!

布什内尔创立了雅达利 (Atari)。投币游玩的模式让酒吧老板三周回本，现代电子游戏产业就此引爆。



为了能在废弃机器上继续流畅地人机互动，汤普森仅用三周时间，手敲出了一套惊世骇俗的操作系统。



硬件需求：
专利办公室需要
文字处理系统，
批准购买了一台
神机 PDP-11

系统移植：
为了将UNIX 移植到
PDP-11 并摆脱痛
苦的打孔纸带，
必须需要一种
高级语言

语言诞生：
丹尼斯·里奇发现
现有的 B 语言不好用
亲自改造，发明了
C语言

为了让写操作系统更方便，两位神级程序员在解决自身痛点的过程中，顺手改变了世界。

1983年，图灵奖颁奖词——“堪称天才之作，使得程序员得以借鉴他人成果。”

MacOS

PS4

Switch

iOS

Android

特斯拉车机

智能路由器

BSD
与
Linux

今天肉眼可见的所有智能设备底层，几乎都是 UNIX 的变体与徒子徒孙。

UNIX (V6版本彻底开源) & C语言

格局已定：大型机与小型机瓜分商业市场，游戏与办公设备打通终端。
文化温床：黑客精神、开源理念、实时人机交互已完全成熟。



所有地基均已打好，底层技术准备就绪。
个人电脑（PC）时代即将来临，巨头们
将面临最惨烈的转型大考...

半拿铁
No.52

皮裤套棉裤，必定有缘故