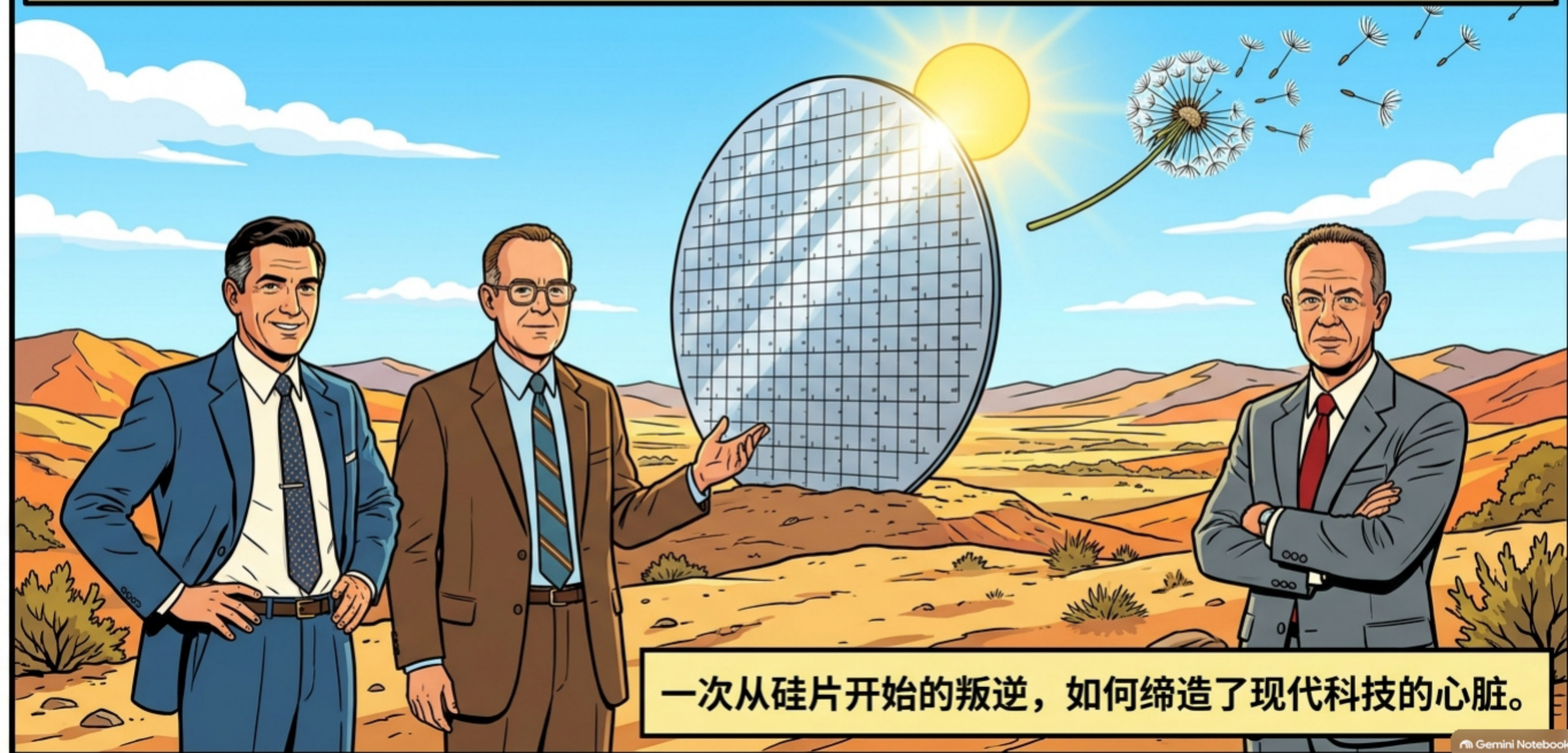


硅谷神话：八叛徒、仙童与英特尔的诞生



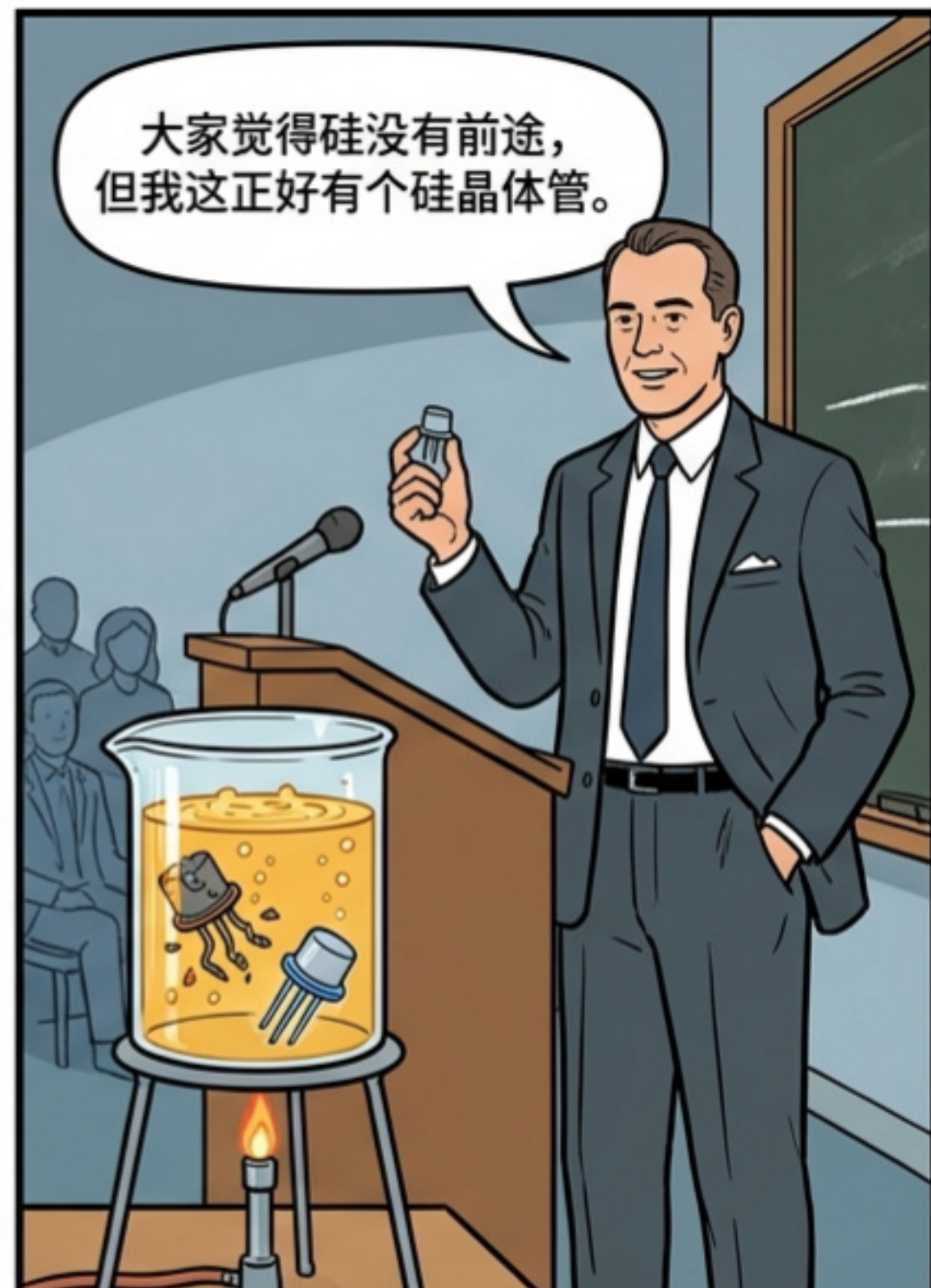
一次从硅片开始的叛逆，如何缔造了现代科技的心脏。



20世纪50年代，贝尔实验室以2.5万美元的廉价授权公开了晶体管技术，并附赠培训班。



德州仪器押注全部身家，将晶体管转化为造福大众的便携收音机（售价49.95美元）。



真正的革命在于材料。耐高温且随处可见的“硅”，正式登上了历史舞台。

智商执念：其母曾裁曾测得161分，而肖克利在斯坦福测得129分，未达135分天才线，成为其一生的执念。

极端偏执：孤僻暴躁，总觉得“有刁民要害朕”，出门随身携带手枪。

顶尖大牛：晶体管发明人之一，二战雷达项目特殊贡献勋章获得者，1956年诺奖得主。

1956年，在阿诺德·贝克曼的资助下，肖克利回到老家圣克拉拉。硅谷的火种，由一位情商极低的偏执天才正式点燃。

1956年，肖克利集齐了物理、冶金、机械等
领域的全明星阵容，一切看似无限美好。



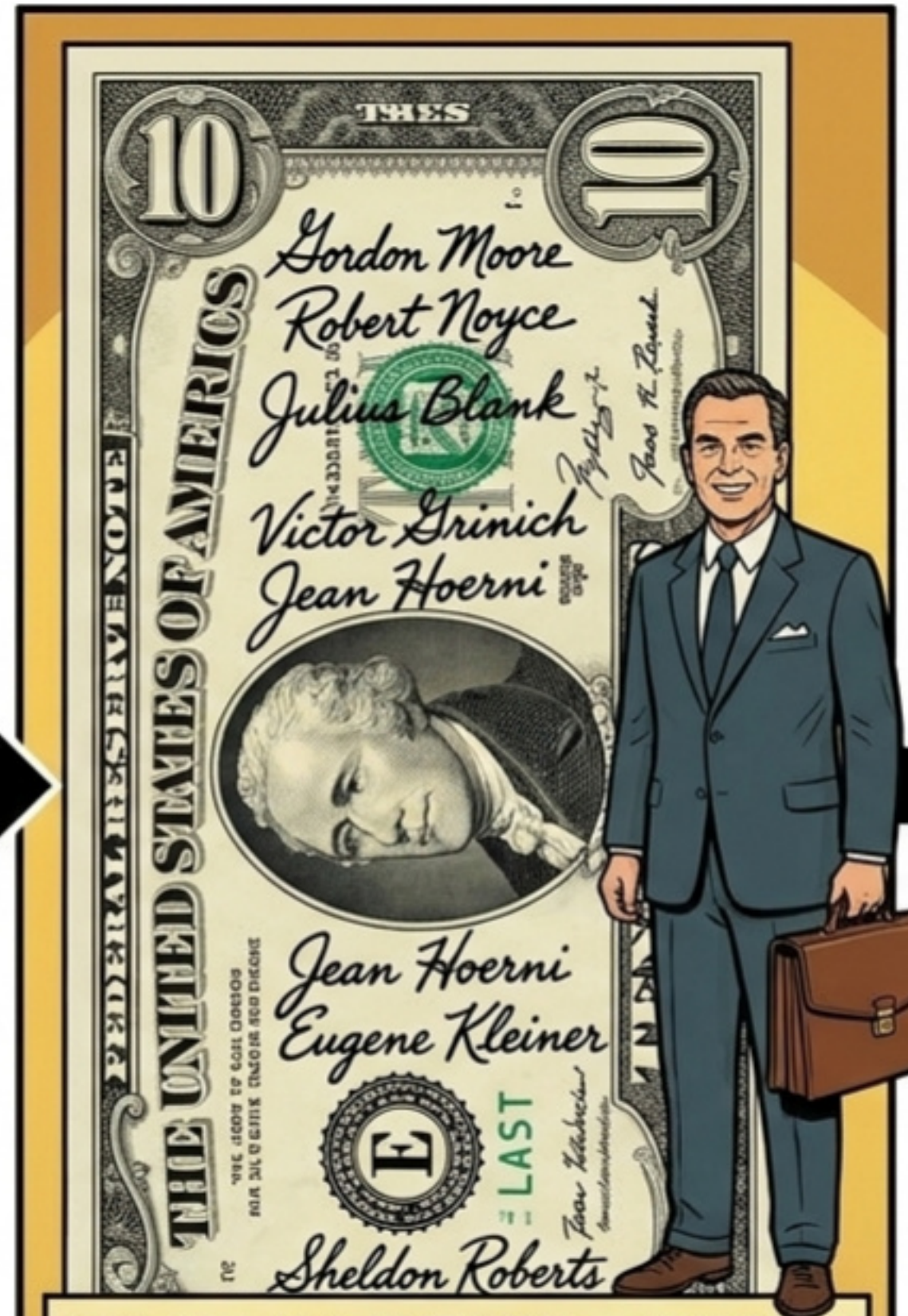
根据统计学，每10个人里
就有一个神经病，咱们公
司已经20多人了，我要把
那两个神经病揪出来！



梦幻组合迅速破裂。肖克利公开全员薪资、拒绝采纳诺伊斯的正确路线、
设立秘密防备小组，甚至因秘书被图钉划伤而逼迫全员进行测谎。



兵谏失败，老板选择让年轻人离开。



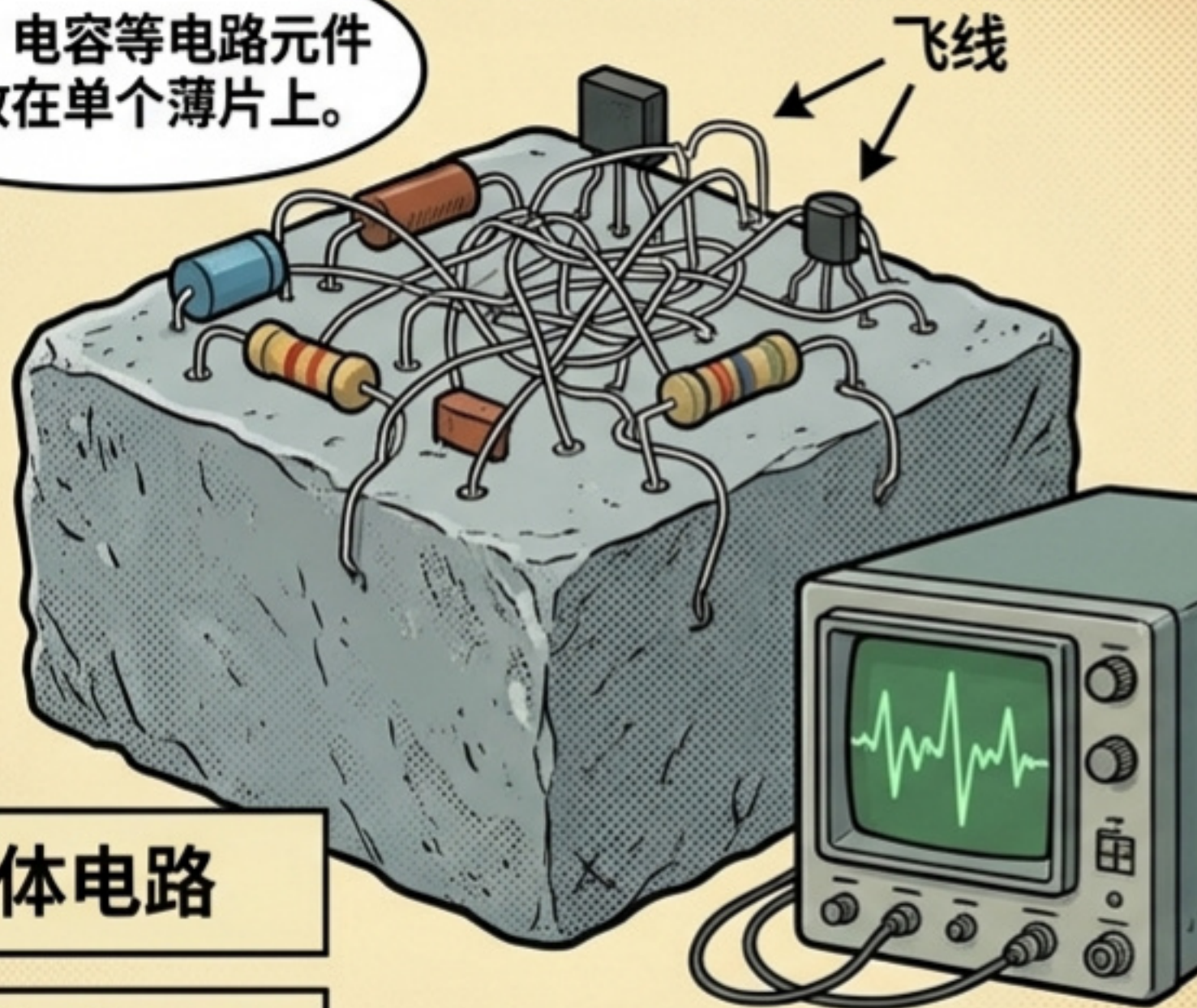
摩尔拉上核心诺伊斯等8人集体辞职（被肖克利骂作“八叛徒”）。洛克开创了“Venture Capital(风险投资)”模式，拿着钞票签名到处找钱。



仙童半导体诞生。在硅谷历史上，工程师们首次拥有了原始股，开始为自己的公司而战。

德州仪器：杰克·基尔比 (1958)

电阻、电容等电路元件
可以放在单个薄片上。



固体电路

构想先驱

仙童：罗伯特·诺伊斯 (1959)



平面印刷

量产解法

绕开金属飞线，诺伊斯通过平面印刷术实现了真正的无缝集成。

十年诉讼：1961年专利初判诺伊斯，1967年判给基尔比，1969年再次判给诺伊斯。最终双方和解交叉授权。
基尔比提出了最早构想，诺伊斯给出了真正的商业量产解法。



仙童被东海岸母公司全资收购后取消了期权。正如乔布斯所言，仙童像一朵成熟的蒲公英，创业精神的种子随风四处飘扬，衍生出70多家“仙童们（Fairchildren）”。

你真走了，我就
跟着你走
(You jump, I jump)。

FAIRCHILD
SEMICONDUCTOR

凭借极高的商业信誉，阿瑟·洛克
仅用“两个下午”就搞定了投资。
计划书还在路上，钱已经到了。



~~NM 电子~~
(~~噪音电子~~)

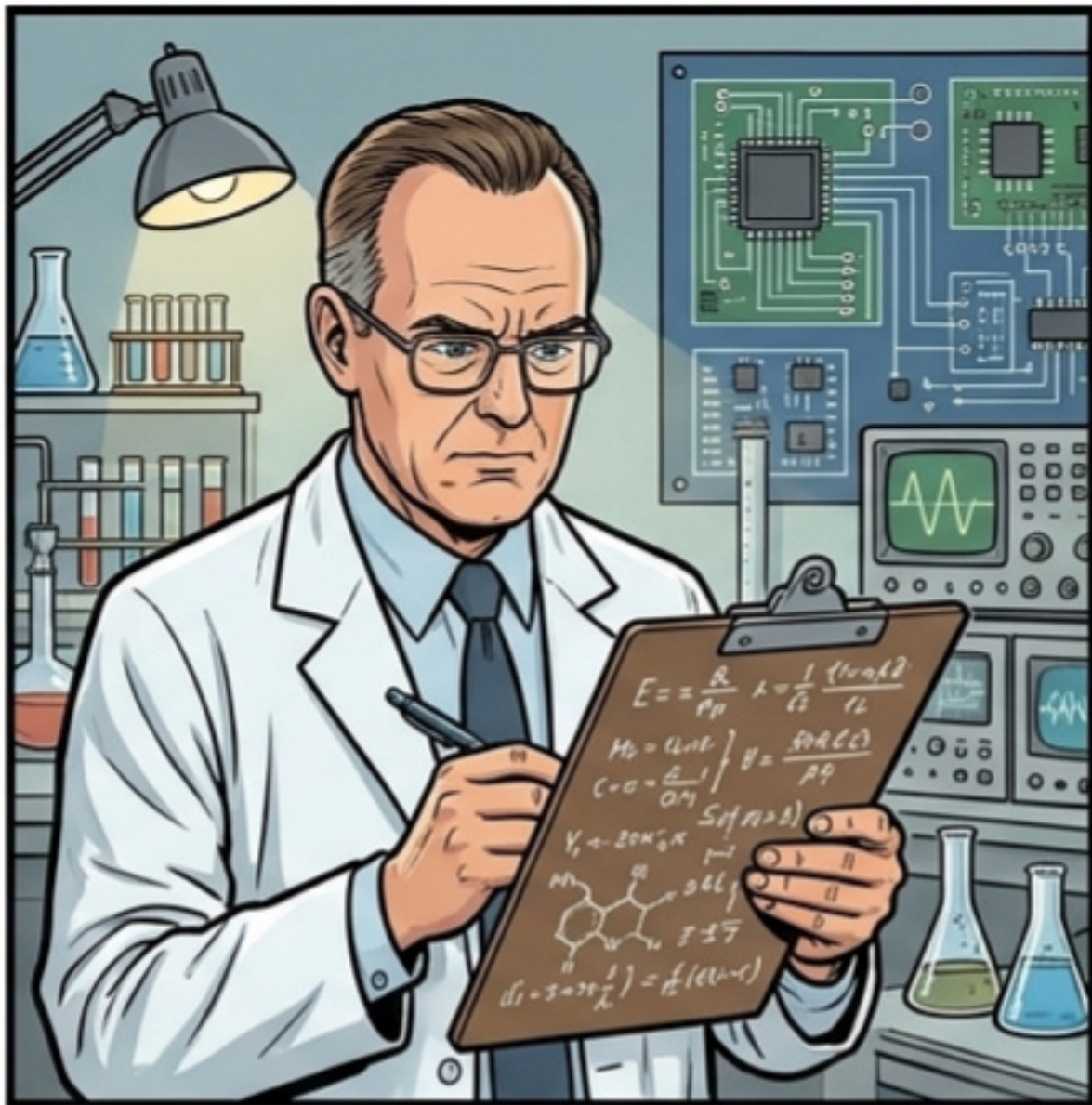
INTEL
(集成电子公司)

1968年，得益于加州宽松的竞业
协议，英特尔在距离肖克利旧址
仅几条街的地方横空出世。



罗伯特·诺伊斯
(远见者/市长)

- 精神领袖 / 极客文化
- 拒绝特权，鼓励员工自主定方案



葛登·摩尔
(科学家)

- 技术引擎
- 专注于推动摩尔定律与技术工艺创新



安迪·格鲁夫
(实干家/偏执狂)

- 只有偏执狂才能生存
- 弥补管理短板，推动内部极度务实与竞争

诺伊斯给人启发，摩尔推动创新，格鲁夫严格务实。他们不仅创造了技术，更定义了硅谷“高度授权、极度扁平”的现代企业制度。

集成电子的
新时代开始了
——微型可编程计算机



APRIL 1971

集成了2000多个晶体管

以后每台电脑里都有个这个，
我们能接触各种信息。
未来我们不需要纸币了，
所有东西以电子形式存在！

在特德·霍夫的推动下，英特尔跳出存储器局限，发布了世界上第一款微处理器（CPU）。
硬件不再被锁死，通过“编程”即可解决通用问题，电子时代的大门彻底轰开。

电子新闻

1971

2021年8月日

美国硅谷 (Silicon Valley, USA)

美国硅谷熟的是启动微处理器片的微式机构

输入新印是
产线的特出



1971年，伴随着微处理器的诞生，“硅谷”之名正式登报。



1990年，被称为“硅谷市长”的导师诺伊斯因心脏病骤然离世。乔布斯悼念：“他点燃了我们激情，他是让美国遇见最美好时代的人。”

硅谷神话并非偶然。它是技术突破、风险资本、体制创新与包容法律共同作用的化学反应。一朵蒲公英吹过西海岸，长出了一个世纪的传奇。

[技术基石]

贝尔实验室开源授权
+
德州仪器材料突破（硅）

[资本与制度]

阿瑟·洛克发明风险投资（VC）
+
工程师获得原始股
+
1965移民法案吸纳全球精英

现代科技

[负面催化]

肖克利的极端独裁管理
->
逼出“八叛徒”抱团

[文化范式]

加州无竞业协议 ->
人才自由流动 ->
英特尔扁平化、
无阶级管理文化

集成电路 (IC) -> 微处理器 (CPU) ->
现代个人计算机与互联网